

## トピックス

## 会社の概況 (平成28年3月31日現在)

**商号** 株式会社ミツバ  
**設立** 昭和21年3月8日  
**資本金** 98億85百万円  
**本社** 群馬県桐生市広沢町1-2681  
 0277 (52) 0111 (代表)  
**従業員** 連結：21,720名 単体：3,969名  
**事業内容** 自動車用電装品の製造販売  
**取引銀行** (株)横浜銀行  
 (株)みずほ銀行  
 (株)三菱東京UFJ銀行  
 (株)三井住友銀行  
 (株)群馬銀行  
 (株)商工組合中央金庫  
 三菱UFJ信託銀行(株)  
 (株)足利銀行

## 役員 (平成28年6月24日以降)

代表取締役会長 日 野 昇  
 代表取締役社長 長 瀬 裕 一  
 代表取締役 高 橋 良 和  
 代表取締役 三 田 賢 一  
 取締役相談役 阿久戸 庸 夫  
 取締役(監査等委員) 小 林 幸 治  
 取締役(監査等委員) 三 橋 輝 英  
 社外取締役(監査等委員) 藤 原 晃  
 社外取締役(監査等委員) 葉 山 孝  
 社外取締役(監査等委員) 前 原 和 弘

## 株式の状況 (平成28年3月31日現在)

**発行可能株式総数** 150,000,000株  
**発行済株式の総数** 45,581,809株  
**株主数** 5,255名  
**大株主(上位10名)**

| 順位 | 株 主 名                                                        | 持株数   | 持株比率 |
|----|--------------------------------------------------------------|-------|------|
|    |                                                              | 千株    | %    |
| 1  | 日本マスタートラスト信託銀行(株) (信託口)                                      | 2,629 | 5.87 |
| 2  | (株)横浜銀行                                                      | 2,199 | 4.91 |
| 3  | 日産自動車(株)退職給付信託口座信託<br>受託者みずほ信託銀行(株)<br>再信託受託者資産管理サービス信託銀行(株) | 1,742 | 3.89 |
| 4  | 本田技研工業(株)                                                    | 1,662 | 3.71 |
| 5  | ミツバ取引先企業持株会                                                  | 1,657 | 3.70 |
| 6  | (有)サンフィールド・インダストリー                                           | 1,550 | 3.46 |
| 7  | 日本トラスティ・サービス信託銀行(株) (信託口)                                    | 1,498 | 3.35 |
| 8  | セコム損害保険(株)                                                   | 1,343 | 3.00 |
| 9  | 第一生命保険(株)                                                    | 1,296 | 2.90 |
| 10 | 三菱UFJ信託銀行(株)                                                 | 1,038 | 2.32 |

(注) 持株比率は自己株式(823,068株)を控除して計算しております。

## 株主メモ

|                    |                                                                                                                                                                                    |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>事業年度</b>        | 4月1日～翌年3月31日                                                                                                                                                                       |
| <b>配当金受領株主確定日</b>  | 3月31日、9月30日<br>その他必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日                                                                                                                                           |
| <b>定時株主総会</b>      | 毎年6月                                                                                                                                                                               |
| <b>株主名簿管理人</b>     | 三菱UFJ信託銀行株式会社                                                                                                                                                                      |
| <b>特別口座の口座管理機関</b> |                                                                                                                                                                                    |
| <b>同 連 絡 先</b>     | 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部<br>〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号<br>Tel 0120-232-711 (通話料無料)                                                                                                     |
| <b>上場証券取引所</b>     | 東京証券取引所                                                                                                                                                                            |
| <b>公告の方法</b>       | 電子公告により行う<br>公告掲載URL <a href="http://www.mitsuba.co.jp/ir/koukoku.html">http://www.mitsuba.co.jp/ir/koukoku.html</a><br>(ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。) |

## (ご注意)

- 株券電子化に伴い、株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

心 ひろがる技術

MITSUBA

株式会社 ミツバ



## 第71期報告書

MITSUBA

〒376-8555 群馬県桐生市広沢町1-2681  
 TEL 0277-52-0111 (代表)  
 URL <http://www.mitsuba.co.jp>



# 株主の皆様へ

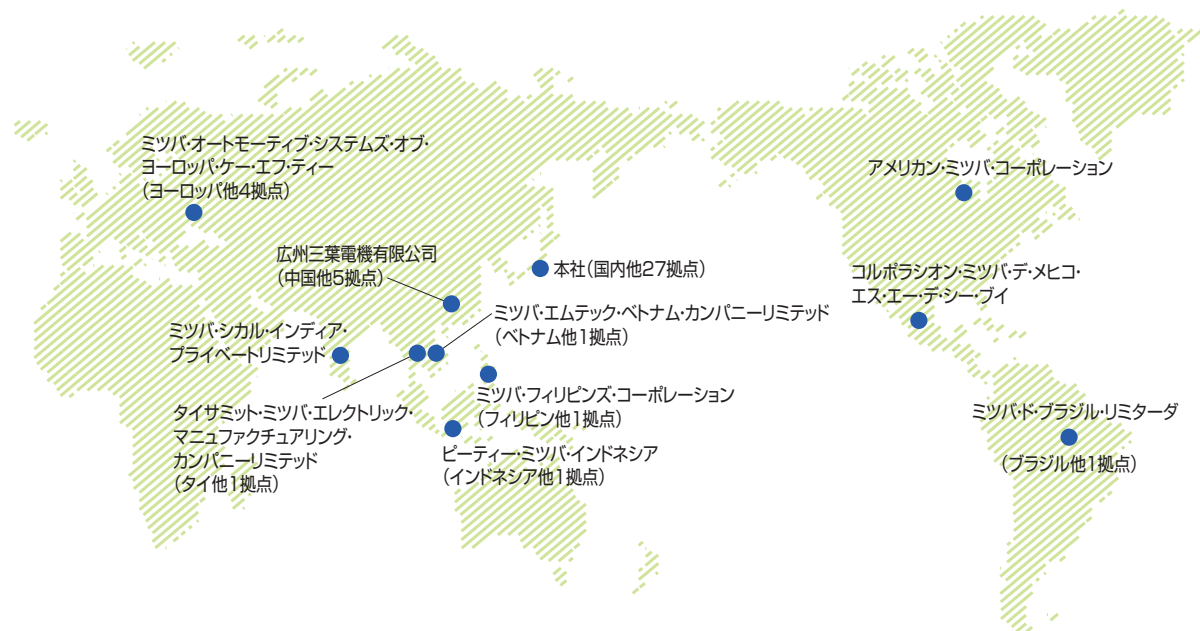
当連結会計年度におけるわが国経済は、政府による経済政策や日銀の金融政策の効果等を背景に、企業収益や雇用および所得の改善がみられ、景気は緩やかな回復基調で推移しました。しかし、年度後半は、中国景気の減速および新興国経済の減速への警戒感、さらには円高の進行により、景気減速が懸念される状況となりました。

世界経済は、米国と欧州を中心とした先進国の堅調な需要に支えられ、景気回復基調が続きました。一方、新興国経済は成長を続けるインドに対し、中国の経済成長率の低下やブラジルのインフレ率の高止まりが続く等、わが社を取り巻く環境は、依然として先行きが不透明な状況で推移しました。

このような状況のなか、2015年度の国内四輪車販売は4,938千台（前年度比6.8%減）と2年連続での前年割れとなりました。特に2015年4月の軽自動車税増税による軽自動車の販売不振が影響しました。グローバルに目を向けると、米国は引き続き好調に推移し、暦年で17,470千台（前年比5.7%増）と、これまで過去最高であった2000年の17,410千台を超えました。また、欧州についても消費者心理の回復、低金利、政府の支援策等により、堅調に推移し、暦年で14,202千台（前年比9.2%増）と前年を上回りました。中国は暦年で24,598千台（前年比4.7%増）と伸び率の鈍化傾向は続いているものの、国別の販売台数において7年連続の世界一となりました。

二輪車の国内販売・出荷台数は、利用者の高齢化や若年人口の減少という構造的な要因等により、市場の半数を占める原付一種の需要が低調に推移したことで、全体で365千台（前年度比6.6%減）となりました。一方、グローバルでは新興国を中心に市場拡大が続いています。

## グループネットワーク（平成28年3月31日現在）



### ●営業成績

このような環境のなか、当社グループの連結売上高は3,332億32百万円（前期比8.9%増）、連結営業利益は228億89百万円（前期比3.6%増）、連結経常利益は為替差損の発生等により196億19百万円（前期比22.2%減）となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は、為替差損に加え、法人税および法人税等調整額の増加により85億18百万円（前期比25.5%減）となりました。

### 【事業の種類別セグメントの情報】

#### （輸送用機器関連事業）

輸送用機器関連事業は、北米および中国の自動車生産が増加したことにより、売上高は3,203億34百万円（前期比8.9%増）となりました。収益面では、増収効果と合理化改善効果もあり、営業利益は220億87百万円（前期比4.0%増）となりました。

#### （情報サービス事業）

情報サービス事業は、公共分野や民間分野の受注拡大と収益構造の改善に取り組み、売上高は130億46百万円（前期比14.1%増）、営業利益は6億43百万円（前期比14.8%増）となりました。

#### （その他事業）

その他事業は、売上高23億22百万円（前期比13.5%減）、営業利益は1億44百万円（前期比46.9%減）となりました。

### 【所在地別セグメントの情報】

#### （国内）

売上高は1,651億40百万円（前期比1.0%減）となりました。営業利益は47億10百万円（前期比30.8%減）となりました。

#### （米州）

売上高は1,010億48百万円（前期比18.1%増）となりました。営業利益は28億57百万円（前期比171.0%増）となりました。

#### （欧州）

売上高は183億35百万円（前期比6.9%増）となりました。営業利益は6億13百万円（前期比34.0%減）となりました。

#### （アジア）

売上高は1,744億93百万円（前期比13.1%増）となりました。営業利益は140億29百万円（前期比0.1%増）となりました。

当社は「ミツバビジョン2024」という長期ビジョンのもと、付加価値向上と持続可能な利益体質の実現を目指し、多様化するお客様のニーズに応える提案型の営業活動と魅力ある商品の先行開発によりビジネスを拡大いたします。

その実現のために、グローバルの開発体制では、現地最適の商品開発と生産性向上、そして自動車の進化に対応する先行技術開発を強化し、品質保証体制では、商品の不具合発生の未然防止と品質向上に注力してまいります。

また、引続き拡大が見込まれるメキシコやインド、東南アジアを中心に投資を行い、コスト競争力の強化と安定供給を実現する最適な生産供給体制の構築を行います。

今後とも「世界の人々に喜びと安心を提供する」という当社理念のもと、コーポレート・ガバナンスの強化により、社会の期待に応え、信頼される企業となるよう努めてまいります。

株主の皆様におかれましては、引続き変わらぬご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成28年6月

取締役社長  
長瀬 裕一



# ポイント

## 平成28年3月期（第71期）決算のポイント

ミツバグループの当期における連結業績は、売上高は3,332億32百万円と前連結会計年度比272億1百万円（8.9%）増加いたしました。また、営業利益は228億89百万円で前連結会計年度比7億93百万円（3.6%）増加し、売上高および営業利益は3期連続で過去最高を更新いたしました。北米での自動車販売が好調を維持したことに加えて、中国での自動車生産が増加したこと増収、増益に貢献いたしました。

しかし、為替相場の変動による為替差損を営業外費用として計上したことと、法人税および法人税等調整額の増加により親会社株主に帰属する当期純利益は85億18百万円（前期比25.5%減）となりました。

連結の純資産は、利益剰余金が78億91百万円増加しましたが、為替換算調整勘定で52億5百万円、退職給付に係る調整累計額で37億94百万円の減少等で、純資産残高は、前連結会計年度末比31億49百万円減少の903億7百万円で、自己資本比率は1.0%減の24.1%となりました。

## 次期見通しのポイント

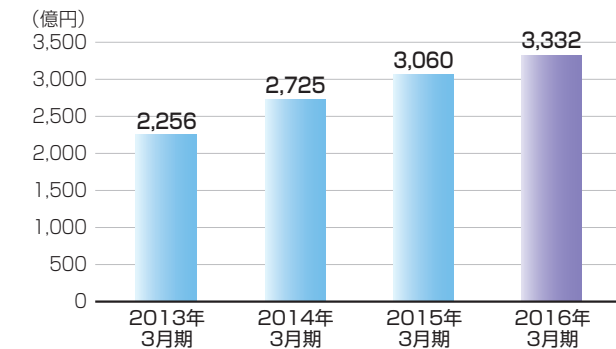
平成29年3月期通期業績予想につきましては、日本は設備投資や雇用環境の改善等により、日本経済は緩やかな回復基調で推移するものと思われます。しかし、中国など新興国経済の減速懸念や為替相場も不安定なことから、先行きは不透明な状況が続くものと思われます。

また、世界経済は、米国経済の堅調な成長が期待されますが、新興国の景気減速や原油価格の変動や地政学上の問題等のリスクの顕在化が進むものと予想されます。

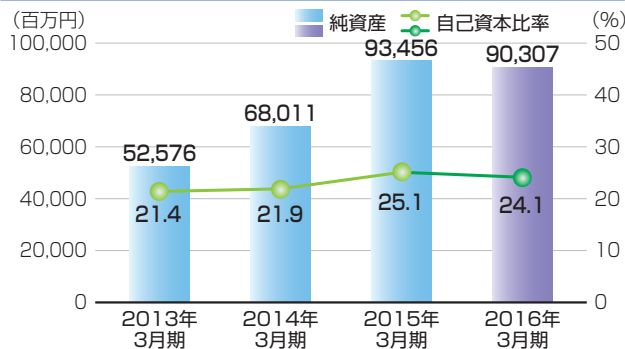
このような環境のなか、通期予想につきましては、連結売上高3,200億円（前期比4.0%減）、営業利益210億円（前期比8.3%減）、経常利益210億円（前期比7.0%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は80億円（前期比6.1%減）を予想しております。

# 連結財務ハイライト

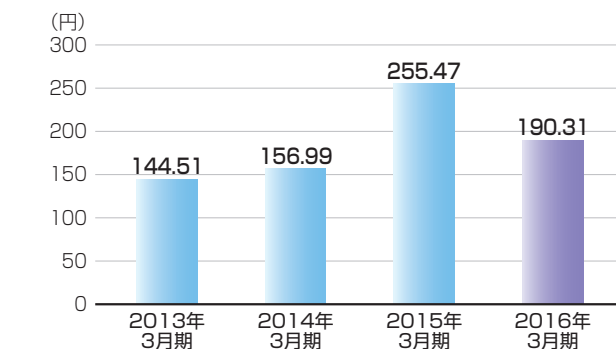
## 売上高



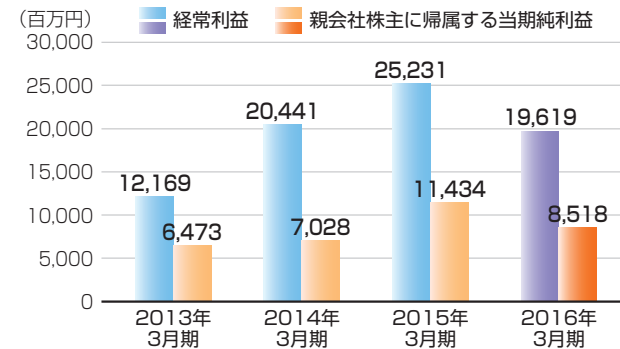
## 純資産・自己資本比率



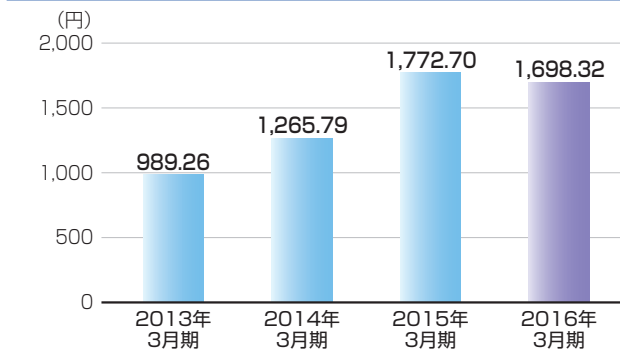
## 1株当たり当期純利益



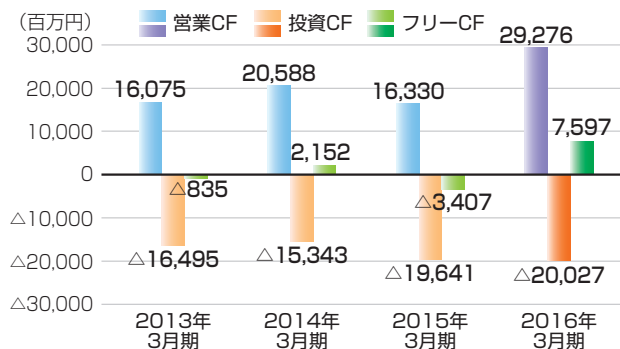
## 経常利益・親会社株主に帰属する当期純利益



## 1株当たり純資産



## キャッシュ・フロー



## 連結財務諸表

### 連結貸借対照表（要旨）

| 単位：百万円                |  |                          |                          |  |
|-----------------------|--|--------------------------|--------------------------|--|
| 科 目                   |  | 第70期<br>平成27年<br>3月31日現在 | 第71期<br>平成28年<br>3月31日現在 |  |
| 資 産 の 部               |  |                          |                          |  |
| 流 動 資 産               |  | 189,990                  | 192,550                  |  |
| 現金及び預金                |  | 60,501                   | 68,663                   |  |
| 受取手形及び売掛金             |  | 53,309                   | 56,164                   |  |
| 棚卸資産                  |  | 50,068                   | 42,930                   |  |
| その他の                  |  | 26,110                   | 24,792                   |  |
| 固 定 資 産               |  | 125,920                  | 122,308                  |  |
| 有形固定資産                |  | 75,565                   | 75,567                   |  |
| 無形固定資産                |  | 6,655                    | 7,135                    |  |
| 投資その他の資産              |  | 43,698                   | 39,605                   |  |
| 資 産 合 計               |  | 315,910                  | 314,859                  |  |
| 負 債 の 部               |  |                          |                          |  |
| 流 動 負 債               |  | 132,157                  | 129,493                  |  |
| 支払手形及び買掛金             |  | 30,832                   | 31,728                   |  |
| 短期借入金                 |  | 57,461                   | 55,144                   |  |
| 1年以内償還予定社債            |  | 84                       | -                        |  |
| 未払金                   |  | 22,424                   | 21,699                   |  |
| 引当金                   |  | 10,190                   | 9,349                    |  |
| その他の                  |  | 11,164                   | 11,571                   |  |
| 固 定 負 債               |  | 90,295                   | 95,058                   |  |
| 繰延税金負債                |  | 5,820                    | 3,075                    |  |
| 長期借入金                 |  | 72,529                   | 82,141                   |  |
| その他の                  |  | 11,945                   | 9,841                    |  |
| 負 債 合 計               |  | 222,453                  | 224,551                  |  |
| 純 資 産 の 部             |  |                          |                          |  |
| 株 主 資 本               |  | 64,849                   | 72,618                   |  |
| 資 本 金                 |  | 9,885                    | 9,885                    |  |
| 資 本 剰 余 金             |  | 15,719                   | 15,598                   |  |
| 利 益 剰 余 金             |  | 39,843                   | 47,735                   |  |
| 自 己 株 式               |  | △ 599                    | △ 600                    |  |
| そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額 |  | 14,495                   | 3,395                    |  |
| その他有価証券評価差額金          |  | 4,449                    | 2,350                    |  |
| 為替換算調整勘定              |  | 6,990                    | 1,785                    |  |
| 退職給付に係る調整累計額          |  | 3,054                    | △ 740                    |  |
| 非 支 配 株 主 持 分         |  | 14,112                   | 14,293                   |  |
| 純 資 産 合 計             |  | 93,456                   | 90,307                   |  |
| 負 債 純 資 産 合 計         |  | 315,910                  | 314,859                  |  |

### 連結損益計算書（要旨）

| 単位：百万円                |  |                                       |                                       |  |
|-----------------------|--|---------------------------------------|---------------------------------------|--|
| 科 目                   |  | 第70期<br>平成26年4月 1 日から<br>平成27年3月31日まで | 第71期<br>平成27年4月 1 日から<br>平成28年3月31日まで |  |
| 売 上 高                 |  | 306,030                               | 333,232                               |  |
| 売 上 原 価               |  | 254,544                               | 279,743                               |  |
| 売 上 総 利 益             |  | 51,486                                | 53,488                                |  |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費   |  | 29,390                                | 30,598                                |  |
| 営 業 利 益               |  | 22,096                                | 22,889                                |  |
| 営 業 外 収 益             |  | 5,429                                 | 2,674                                 |  |
| 営 業 外 費 用             |  | 2,294                                 | 5,945                                 |  |
| 経 常 利 益               |  | 25,231                                | 19,619                                |  |
| 特 別 利 益               |  | 791                                   | 125                                   |  |
| 特 別 損 失               |  | 6,979                                 | 2,015                                 |  |
| 税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益 |  | 19,044                                | 17,729                                |  |
| 法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税 |  | 5,440                                 | 6,519                                 |  |
| 法 人 税 等 調 整 額         |  | △ 128                                 | 481                                   |  |
| 当 期 純 利 益             |  | 13,732                                | 10,728                                |  |
| 非支配株主に帰属する当期純利益       |  | 2,297                                 | 2,210                                 |  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益       |  | 11,434                                | 8,518                                 |  |

### 連結キャッシュ・フロー計算書（要旨）

| 単位：百万円              |  |                                       |                                       |  |
|---------------------|--|---------------------------------------|---------------------------------------|--|
| 科 目                 |  | 第70期<br>平成26年4月 1 日から<br>平成27年3月31日まで | 第71期<br>平成27年4月 1 日から<br>平成28年3月31日まで |  |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー    |  | 16,330                                | 29,276                                |  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー    |  | △ 19,641                              | △ 20,027                              |  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー    |  | 17,316                                | 1,398                                 |  |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額    |  | 2,376                                 | △ 2,510                               |  |
| 現金及び現金同等物の増減額（△は減少） |  | 16,382                                | 8,136                                 |  |
| 現金及び現金同等物の期首残高      |  | 42,158                                | 59,115                                |  |
| 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加 |  | 574                                   | -                                     |  |
| 現金及び現金同等物の期末残高      |  | 59,115                                | 67,252                                |  |

#### 【キャッシュ・フローの状況】

当連結会計年度における連結ベースの現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、前連結会計年度末に比べ81億36百万円増加し、当連結会計年度末には672億52百万円となりました。

営業活動の結果得られた資金は、主にたな卸資産の減少によるものです。

投資活動に使用した資金は、主に有形固定資産の取得及び貸付けによる支出によるものです。

財務活動の結果得られた資金は、主に長期借入れによる収入によるものです。

## トピックス

### 世界初ブラシレスワイパーモーターを上市

当社はこの度、新型の機電一体型ワイパーモーターを上市しました。世界初となるブラシレスワイパーモーターで、ワイパーアームを直接モーターで駆動させる、デュアルダイレクトドライブ方式を採用しました。

モーターの回転運動をワイパーアームの往復運動に変換する、従来のリンクモーション機構を排除することによって、軽量化および車両レイアウト性を格段に向上させました。



▲ブラシレスワイパーモーター

### 新開発のEV駆動用SRモーターおよびコントローラーを上市

F1日本グランプリが開催される国際レーシングコース、鈴鹿サーキットを走行できる新アトラクションに、当社のEV駆動用SRモーターとコントローラーが搭載されました。

新開発のSRモーターは、磁気回路およびローター形状を最適化することにより、登坂性能を向上しました。また、コントローラーは、当社独自の駆動方式により小型軽量化を実現しています。変速ギアがないEVでシフトチェンジを体感できるよう、4速擬似変速ソフトも開発し、サーキット走行にふさわしい動力特性を実現しています。

今後もSRモーターの新市場開拓を進めてまいります。



▲サーキットチャレンジャー  
▶EV駆動用SRモーター&  
コントローラー

