

株式会社ミツバ 2026年3月期第2四半期(中間期) 決算補足説明資料

(証券コード:7280)

2025年11月12日(水)

2026年3月期第2四半期決算(サマリー)



(単位:億円)

【第2四半期決算のポイント】

- 二輪および情報サービス事業は好調に推移したものの、四輪生産 台数の減少および円高による為替影響もあり減収減益
- 米国関税の影響額は約15億円

■主要顧客の生産台数の状況

四輪:前年比 ▲8.5%

日系主要顧客の生産台数は、日本エリアで▲4.7% 中国エリアでは▲21.0%

二輪:前年比 +7.7%

インドネシア・ベトナムはほぼ横ばいの一方、ブラジルが+16.3% インドが+2.7%と好調に推移

■その他

• 有利子負債の圧縮や自己資本の積み上げにより、自己資本比率は対前年+2.3pt、NET D/Eレシオは0.1ptの良化

連結	前年 同期	当期 実績	増減額
売上高	1,707	1,673	▲ 33
営業利益	102	99	▲ 3
経常利益	87	102	15
当期利益	67	65	▲ 2

連結	前期末	当期 実績	増減額
現預金	979	943	▲ 36
棚卸資産	505	520	14
有利子負債	1,515	1,444	▲71
自己資本比率	28.7%	31.0%	+2.3pt
NET D/Eレシオ	0.6	0.5	▲0.1

連結	前年 同期	当期 <u>実績</u>	増減額
営業CF	158	107	▲ 50
運転資本	4	▲33	▲ 38
投資CF	▲10	▲43	▲ 32
設備投資	▲29	▲ 50	▲21
FCF	147	64	▲83

I. 2026年3月期 第2四半期決算

II. 中期計画の実現に向けて

III. トピックス

IV. Appendix

I.2026年3月期 第2四半期決算(連結業績)



(単位:億円)

	25年3月期 2Q	26年3月期 2Q	増減額	前年同期比
売上高	1,707	1,673	▲33	98.0%
営業利益	102	99	▲3	96.8%
営業利益率	6.0%	5.9%	-	▲ 0.1pt
経常利益	87	102	15	117.1%
税引前利益	90	100	10	111.5%
当期利益(※)	67	65	▲2	96.2%

(※) 親会社株主に帰属する当期純利益

(単位:億円) (単位:億円)

4~9月平均為替レート

通貨	25/3月期 2Q	26/3月期 2Q
USD	152.76	146.03
EUR	166.07	168.11
CNY	21.16	20.30

通貨	為替感応度			
进 貝	売上高	営業利益		
USD	5	1		
EUR	1.5	0.5		
CNY	33	11		

営業外収支 内訳	営業外収益	27	
	営業外費用	▲23	
経常利益 以下内訳	特別損益	1	
	法人税等	▲31	
	非支配株主に帰属する当期純利益		

I.2026年3月期 第2四半期決算(営業利益増減要因)

売上高影響

材料費比率影響



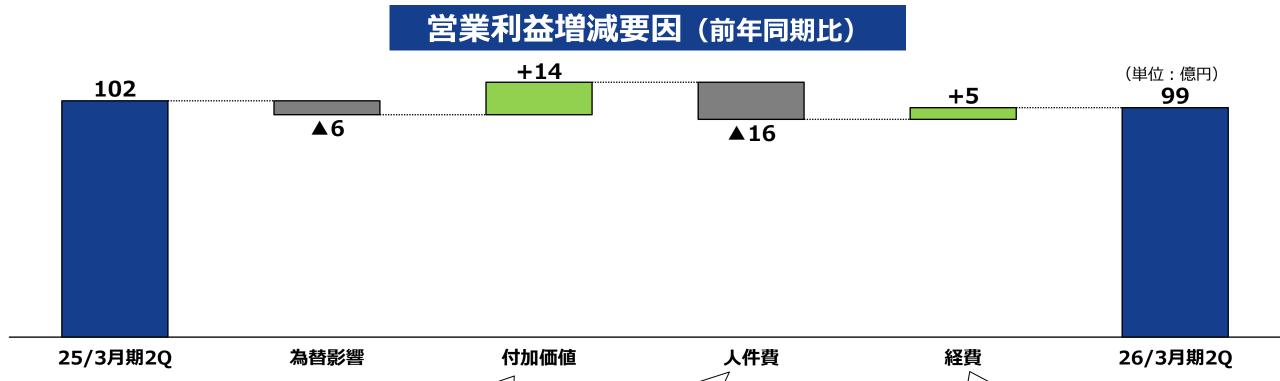
+5

物流費の減少

▲10

▲4

▲2



賃金・給与等の増加

その他の増加

退職給付費用等の増加

+20

▲6

I.2026年3月期 第2四半期決算(セグメント別業績)



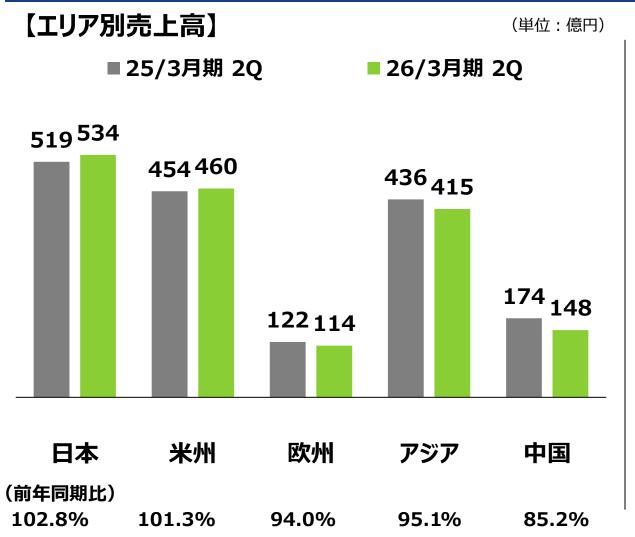
	25年3月期 2Q			2	6年3月期 2	営業利益	営業利益	
	売上高	営業利益 (A)	営業 利益率	売上高	営業利益 (B)	営業 利益率	増減額 (B-A)	前年同期比 (B/A)
輸送用機器関連事業	1,600	91	5.7%	1,554	83	5.4%	▲8	90.6%
情報サービス事業	76	6	8.4%	93	11	12.4%	5	180.1%
その他事業	30	4	13.9%	25	4	17.1%	0	105.2%
合計	1,707	102	6.0%	1,673	99	5.9%	▲3	96.8%

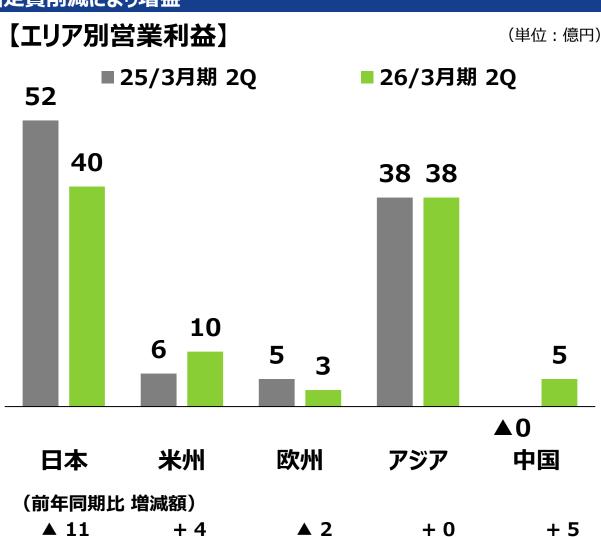
輸送用機器関連事業	・ 二輪販売の好調は継続しているものの、四輪販売の落ち込みと賃上げによる人件費増もあり 減収減益
情報サービス事業	・ 各セグメントが堅調に推移したことに加え、下期案件が上期に前倒しになったことにより増収増益

I.2026年3月期第2四半期決算(エリア別業績)



日本エリアは、情報サービス事業が増収増益だが、輸送用機器関連事業の売上減と人件費・経費の増加により減益 米州エリアは、米国関税の影響はあるものの、南米二輪販売の好調により増収増益 アジアエリアは、二輪販売の好調は継続しているものの、四輪販売が落ち込み減収 中国エリアは、日系自動車メーカーの販売低迷により減収となったが、固定費削減により増益





I.2026年3月期 第2四半期決算(顧客別売上高)

株式会社 ミツバ

		25年3月	期 2Q	26年3月	期 2Q	↓苗 シュニピ☆石	** ** **
		売上高	構成比	売上高	構成比	増減額	前年同期比
ホンダ		689	41.4%	707	43.7%	+18	102.6%
	四輪	291	17.5%	286	17.7%	▲ 5	98.3%
	二輪	398	23.9%	421	26.0%	+23	105.8%
日産自動車	車	79	4.7%	72	4.4%	▲7	91.1%
スズキ		53	3.2%	50	3.1%	▲ 3	94.3%
マツダ		51	51 3.1%		43 2.7%		84.3%
SUBARU		40	2.4% 39 2		2.4%	1	97.5%
三菱自動車	Į.	21	1.3%	20	1.2%	1	95.2%
トヨタ グル	3タ グループ゜ 1		0.9%	18	1.1%	+3	120.0%
RENAUL	T	21	1.3%	21	1.3%	+0	100.0%
VW グルー	-プ [°]	35	2.1%	14	0.9%	▲21	40.0%
その他OEI	M	232	14.0%	209	12.9%	▲23	90.1%
TierN		427	25.6%	426	26.3%	▲1	99.8%
合計		1,663		1,619		▲44	97.4%

I.2026年3月期 第2四半期決算(事業別売上高)



	25年3月	25年3月期 2Q		I期 2Q	増減額	並在日期ル	
	売上高	構成比売上高		構成比	上日 //以合具	前年同期比	
四輪	962	57.8%	893	55.2%	▲ 69	92.8%	
二輪	507	30.5%	526	32.5%	+19	103.8%	
電動化ソリューション	194	11.7%	200	12.3%	+6	103.1%	
合計	1,663		1,619		▲44	97.4%	

[※]事業別売上高は輸送用機器関連事業にかかる社内管理数値のため、連結上のセグメント数値とは一致しておりません

MITSUBA 9/3

I.2026年3月期 第2四半期決算(連結貸借対照表)

株式会社ミツバ

(単位:億円)

		25年 3月末	26年 9月末	増減額			25年 3月末	26年 9月末	増減額
	現預金	979	943	▲36		仕入債務	236	239	2
	売掛債権	485	503	18		その他	473	463	▲10
	棚卸資産	505	520	14		有利子負債 (※)	1,515	1,444	▲71
	その他	136	126	▲ 9	負債		2,226	2,147	▲79
流動	資産	2,106	2,093	▲12		株主資本	747	815	68
	有形固定資産	838	813	▲25		包括利益累計	209	212	2
	無形固定資産	31	27	▲3	自己	己資本合計	956	1,028	71
	その他	358	381	22	非戈	支配株主持分	151	140	▲11
固定	資産	1,228	1,222	▲ 6	純資産合計		1,108	1,168	60
資産	合計	3,335	3,316	▲19	負債·糾	屯資産合計	3,335	3,316	▲19

為替レート

(単位:円)

(※) 借入金+社債 (リースは含まない)

通貨	25年3月末	26年9月末
USD	149.53	148.90
EUR	162.06	174.56
CNY	20.54	20.87

指標	25年3月末	26年9月末
自己資本比率	28.7%	31.0%
ネットD/Eレシオ	0.6	0.5

MITSUBA 10/30

I.2026年3月期 第2四半期決算(連結キャッシュフロー)

		25年3月期 2Q	26年3月期 2Q	増減額
₩ ; ≭±L	税引前当期純利益	90	100	10
	減価償却費	79	68	▲10
	売上債権の増減 (▲は増加)	▲9	▲20	▲11
営業活動 CF	棚卸資産の増減 (▲は増加)	▲11	▲13	▲2
CF	仕入債務の増減 (▲は減少)	24	0	▲24
	その他	▲16	▲28	▲11
	合計	158	107	▲ 50
1几:ケンゴチ1	固定資産取得による支出	▲29	▲50	▲21
投資活動 CF	その他	18	6	▲11
Ci	合計	▲10	▲43	▲32
FCF		147	64	▲83
ロムマケンプ・チェ	借入金の増減 (▲は減少)	▲99	▲71	28
財務活動 CF	その他	▲124	▲24	100
	合計	▲224	▲95	129
為替換算等		▲23	▲3	20
現金·現金同等	現金・現金同等物増減 (▲は減少)		▲34	66

I. 2026年3月期 第2四半期決算

II. 中期計画の実現に向けて

III. トピックス

IV. Appendix

Ⅱ.中期計画の実現に向けて ~ 環境認識(車両生産台数の予測)



四輪成長エリアは米国とインド。二輪成長エリアはアジアとブラジルであるが、特にインドが成長国となる。グローバルの供給体制を

構築してきた優位性(フットプリント、顧客等)を強みとして、今後の成長国に合わせた製品戦略と増産対応を進める。 > 四輪 FY30:9,729万台(FY24比1.1倍) > 二輪 FY30:6,374万台(FY24比1.3倍) 【米国】 **地域別車両生産台数**(単位:万台) 四輪車生産台数 (万台) ● ミツバ拠点 12.000 1,914 1.820 【欧州】 【中国】 8,000 3.075 【日本】 1,663 1,710 847 817 FY24 FY30 4.000 FY24 FY30 FY24 FY30 FY24 FY30 FY20FY21FY22FY23FY24FY25 FY30 【アジア】 二輪車生産台数 (万台) 5.352 8.000 【ブラジル】 4.048 【インド】【インドネシア】【フィリピン】 1.613 174 4,000 1.381 3.538 2.500 FY24 FY30 687 169 137 FY24 FY30 FY24 FY30 FY20FY21FY22FY23FY24FY25 FY30 FY24 FY30 FY24 FY30 FY24 FY30

FY21~25: S&Pデータ、FY30は客先情報を基にした社内数値

:FY21~25:2025年5月までの実績+見込み、FY30は客先情報を基にした社内数値 ※電動バイク(EB)は除く



13/30

株式会社 ミツバ

▶顧客市場ニーズに対応しながら、成長領域には積極投資を行いつつ、収益性を高める活動を推進する。

四輪市場

既存事業のポートフォリオにおける対応方針



投資領域の優先度



新たな商圏での

電動パワステ受注

(量産開始26年~)

FY27



喧業利益

需要減少、将来的にキャッシュ を生まない製品は戦略的な 撤退・縮小を進める

エンジン補機





スターターモーター 等

今後も需要が見込まれる製品は 製品進化と採算改善を目指す

新たな商圏での FRワイパー受注 (量産開始27年~)

FY27

FY24

FY24

視界系

ワイパー

FY27

利便快適



パワーウィンドウ サンルーフ/シート



パワースライドドア

雷動パワー オイルポンプ

ステアリング

将来的にはキャッシュを生み次世代の柱

となる事業にキャッシュを投下する

FY24

電動車用ブラシレス ファンモーター受注 (量産開始26年~)

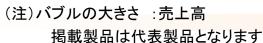


ブラシレスファン&シュラウド

経営リソースを集中して 利益を生む**次世代の柱**に育てる







▶顧客市場ニーズに対応しながら、成長領域には積極投資を行いつつ、収益性を高める活動を推進する

二輪市場

既存事業のポートフォリオにおける対応方針



投資領域の優先度





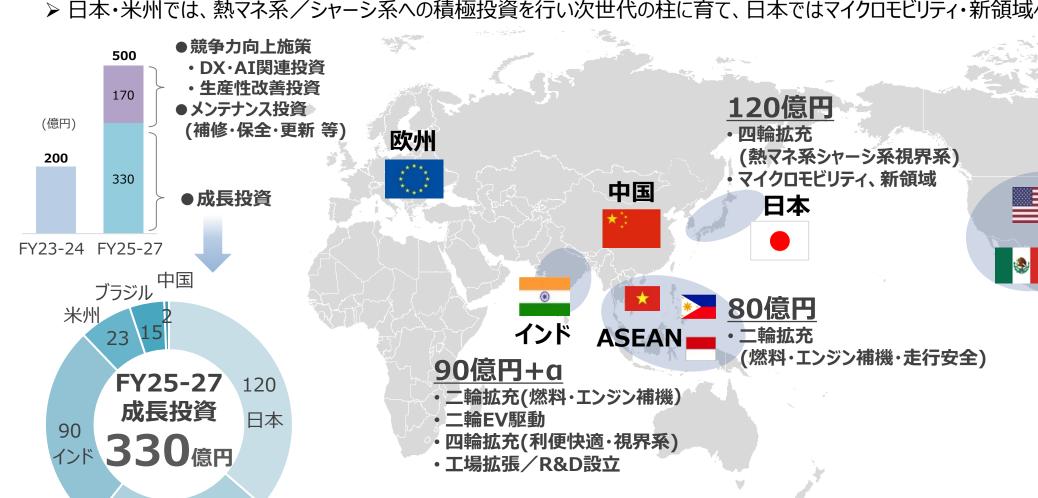




Ⅱ. モビリティ進化への対応 ~ 主な投資案件 ~



- ▶ 中計前半2年間は財務体質の健全化を優先したが、中計後半3年間は成長ポートフォリオ実現のため、投資総額500億円を計画する
- ➤ 注力するエリアはインド・ASEANとなり、今後の成長が見込める二輪関連製品に加え、四輪関連製品にも積極投資を実行する
- ▶ 日本・米州では、熱マネ系/シャーシ系への積極投資を行い次世代の柱に育て、日本ではマイクロモビリティ・新領域へのアプローチを推進中



23億円

・ 四輪拡充(熱マネ系)





・工場拡張(二輪)

※FFM: Flexible-Fuel-Motorcycle

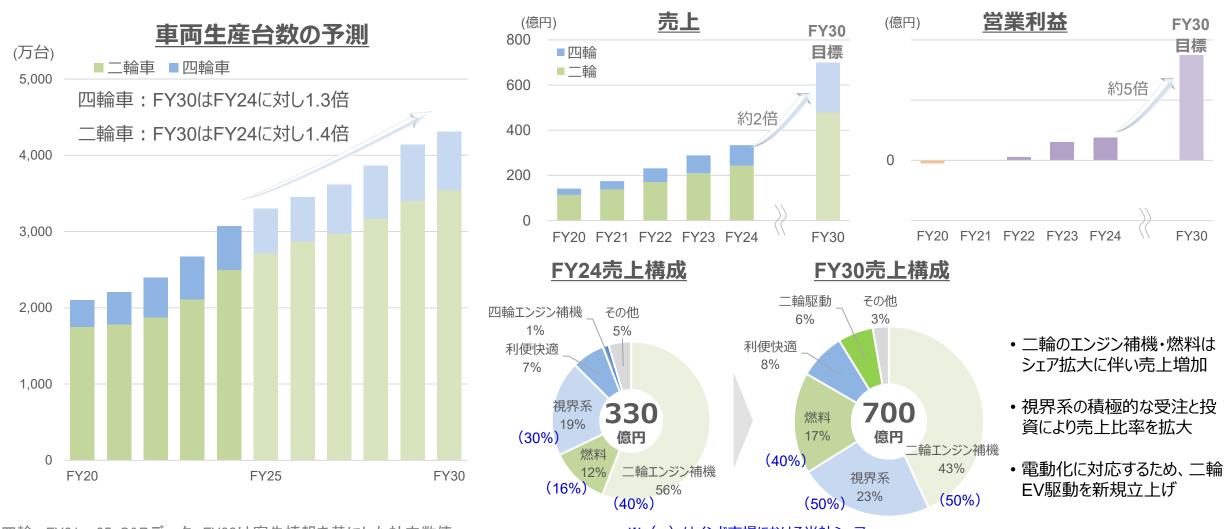
ASEAN

Ⅱ. モビリティ進化への対応 ~ インド拡大 ~



インド市場の更なる成長に対応し、事業ポートフォリオ拡大を計画中。

インドの事業拡大に向けたFS〜製品開発〜生産準備〜量産対応に向けて、全社を挙げて推進中。



四輪: FY21~25:S&Pデータ、FY30は客先情報を基にした社内数値

二輪: FY21~25:2025年5月までの実績+見込み、FY30は客先情報を基にした社内数値

※()はインド市場における当社シェア

Ⅱ. モビリティ進化への対応 ~ インド拡大 ~

·二輪EV駆動



インド拠点は4工場を保有しているが、事業ポートフォリオ拡大に合わせて生産準備を進めると共に生産効率を改善する。 また、グローバルでの既存・低稼働設備等を活用することで、投下資本を抑制し収益性を高める検討も進める。

インド拠点と事業ポートフォリオ拡大

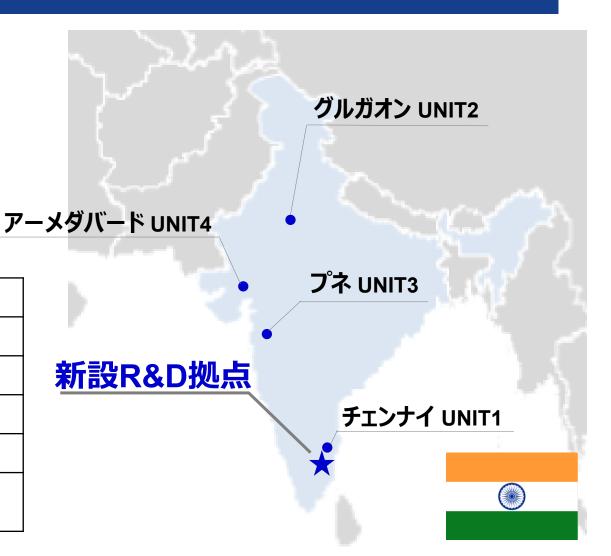
グルガオン・プラント ●既存製品の増産 アーメダバード・プラント •利便快適 ●倉庫として稼働しているが ・エンジン補機 生産工場化(FY28予定) ●新規量産開始 今後の立上げ製品 •視界系 •視界系 R&D設立 ●丁場増設 ・エンジン補機 (実験設備) 二輪燃料 プネ・プラント ●既存製品の増産 チェンナイ・プラント(本社) •視界系 ●既存製品の増産 •視界系★ 二輪燃料 ●新規量産開始 ★ 他拠点の遊休設備を活用 R&D設立 ・利便快適★ (開発オフィス) R&D設立はFY26稼働を予定

- I. 2026年3月期 第2四半期決算
- II. 中期計画の実現に向けて
- III. トピックス
- IV. Appendix

インドにR&D拠点を設立

- ➤ 現在の生産4拠点に加え、新たにR&D拠点 を設立いたします。
- インド現地でのお客さまへのよりレスポンスの 高い対応を実現し、インドでの更なる拡販に 繋げることを目的としております。

名		称	ミツバ・インディア R&D Pvt. Ltd. (予定)
所	在	地	タミルナドゥ州チェンナイ市
事	業内	容	車載用・汎用電装部品の開発及びマーケティング
資	本	金	5億インドルピー
設	立	日	2026年4月(予定)
	株主及株 比		当社及び当社子会社 100%

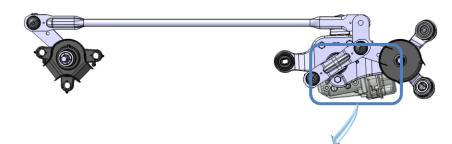


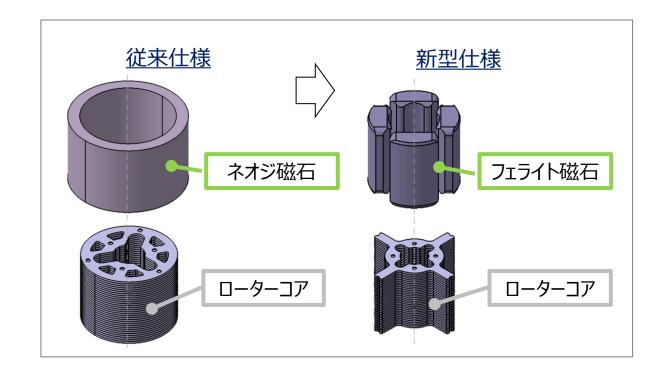


レアメタルフリー(フェライト磁石)モーターによる地政学リスク低減

- ▶世界的に産出量が少ないレアメタル(希少金属)の一種である 希土類は、限定された国で産出されるため、調達リスクが高い材料
- ▶フェライト磁石で希土類(ネオジ)と同一体格で同等性能を実現フェライト磁石は安価な鉄を主成分としており、材料コストも低減
- ▶既にフロントワイパー用モーターで採用済。今後は他製品にも拡大予定

ブラシレス制御 フロントワイパー





モーター仕様	ネオジ磁石	フェライト磁石
出力	115W	120W
サイズ [mm]	120	



「Bridgestone World Solar Challenge 2025」にて高評価

▶ 8月24日~31日までの8日間、オーストラリアで開催された世界最大級の標題ソーラーカーレースにおいて、最高峰カテゴリーであるチャレンジャークラスに参戦したチームの半数以上に、当社製の駆動システムが採用されました。

▶ 当社製駆動システムは、性能と信頼性の両面で世界のトップチームに選ばれる

技術として高い評価をいただきました。



当社製ソーラーカー用駆動システム

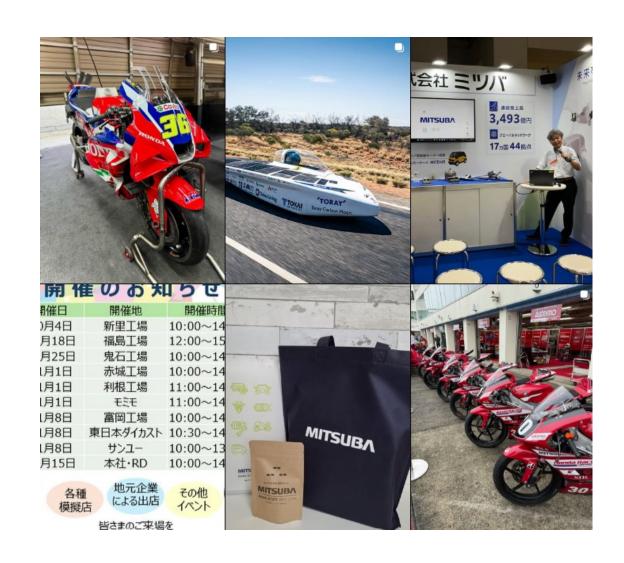




公式Instagramをスタート

- ▶ ミツバとして初となるSNS公式アカウントを 8月より開設。 現在約300人の方にフォローいただき フォロワーは増加中となっています。
- ➤ 今後も種々の情報をUpしていきますので ご期待ください。

ミツバ(公式) (@mitsuba_corporation)



- I. 2026年3月期 第2四半期決算
- II. 中期計画の実現に向けて
- III. トピックス
- IV. Appendix

IV. Appendix 2026年3月期 第2四半期決算(エリア別業績推移)



			25年3	月期		26年3月期				前年同四半期	前四半期
		1Q	2Q (A)	3Q	4Q	1Q (B)	2Q (C)	3Q	4Q	対比 (C/A)	対比 (C/B)
売」	上高 計	844	862	866	919	806	866			100.4%	107.4%
	日本	244	275	291	330	257	276			100.4%	107.3%
	米州	238	216	202	244	221	239			110.6%	108.0%
	欧州	65	56	51	59	57	57			102.8%	101.5%
	アジア	205	230	222	211	194	220			95.6%	113.4%
	中国	89	84	98	72	76	72			85.9%	95.0%
営業	美利益 計	44	57	53	53	46	52			91.3%	113.6%
	日本	20	31	33	24	18	22			70.4%	122.4%
	米州	3	3	▲ 4	4	5	5			175.1%	95.0%
	欧州	4	1	▲1	▲0	0	2			187.3%	4.8倍
	アジア	19	19	17	21	18	20			107.2%	112.7%
	中国	▲2	2	7	3	3	1			79.5%	49.7%

[※] エリア別の営業利益は、セグメント間取引調整前の金額です

MITSUBA 25/30

IV. Appendix 2026年3月期 第2四半期決算(顧客別売上高推移)

株式会社 ミツバ (単位:億円)

		25年3	月期		26年3月期				前年同四半期対比	前四半期 対比	
	1Q	2Q(A)	3Q	4Q	1Q(B)	2Q(C)	3Q	4Q	(C/A)	(C/B)	
ホンダ	336	353	357	372	336	371			105.1%	110.4%	
四輪	148	143	145	148	137	149			104.2%	108.8%	
二輪	188	210	212	224	199	222			105.7%	111.6%	
日産自動車	41	38	40	39	35	37			97.4%	105.7%	
スズキ	27	26	25	24	24	26			100.0%	108.3%	
マツダ	26	25	25	26	21	22			88.0%	104.8%	
SUBARU	21	19	19	20	21	18			94.7%	85.7%	
三菱自動車	10	11	11	12	10	10			90.9%	100.0%	
トヨタ グループ	6	9	10	9	9	9			100.0%	100.0%	
RENAULT	10	11	11	11	10	11			100.0%	110.0%	
VW グループ	19	16	13	11	8	6			37.5%	75.0%	
その他OEM	119	113	110	112	103	106			93.8%	102.9%	
TierN	212	215	216	214	210	215			100.0%	102.4%	
合計	827	836	837	850	787	831			99.4%	105.6%	

[※]顧客別売上高は輸送用機器関連事業にかかる社内管理数値のため、連結上のセグメント数値とは一致しておりません

IV. Appendix 2026年3月期 第2四半期決算 (事業別売上高推移)

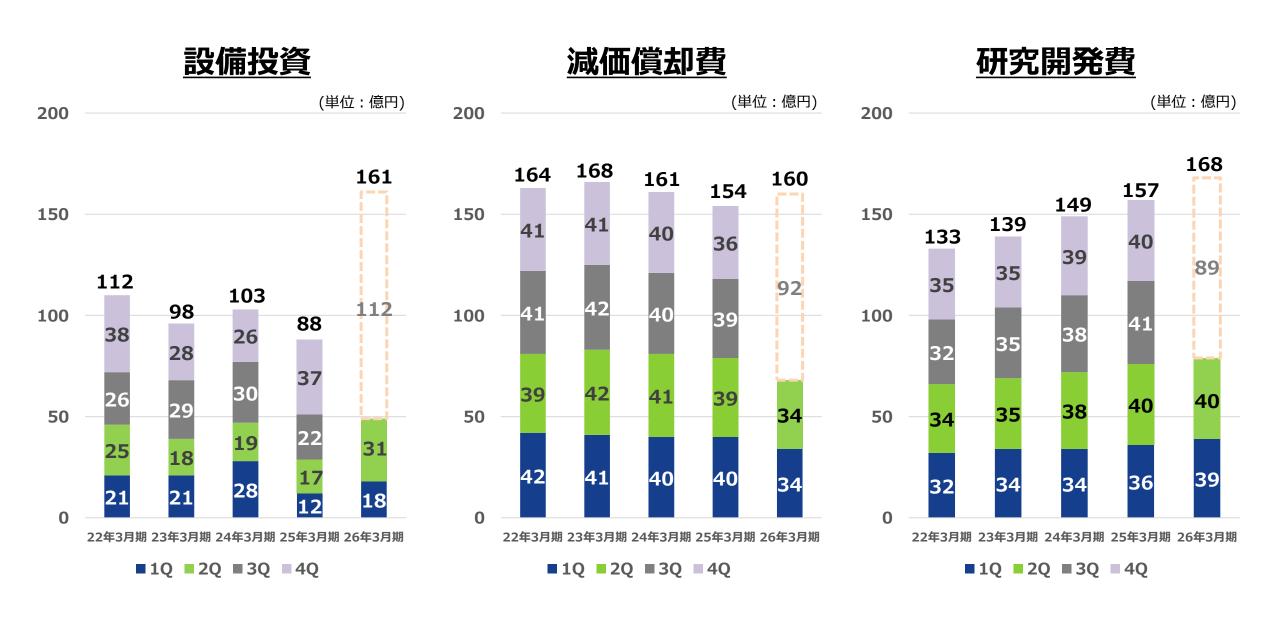


		25年3	3月期		26年3月期				前年同四半期	前四半期
	1Q	2Q (A)	3Q	4Q	1Q (B)	2Q (C)	3Q	4Q	対比 (C/A)	対比 (C/B)
四輪	485	476	473	475	438	454			95.4%	103.7%
二輪	245	263	263	274	252	274			104.2%	108.7%
電動化ソリューション	97	97	101	101	97	103			106.2%	106.2%
合計	827	836	837	850	787	831			99.4%	105.6%

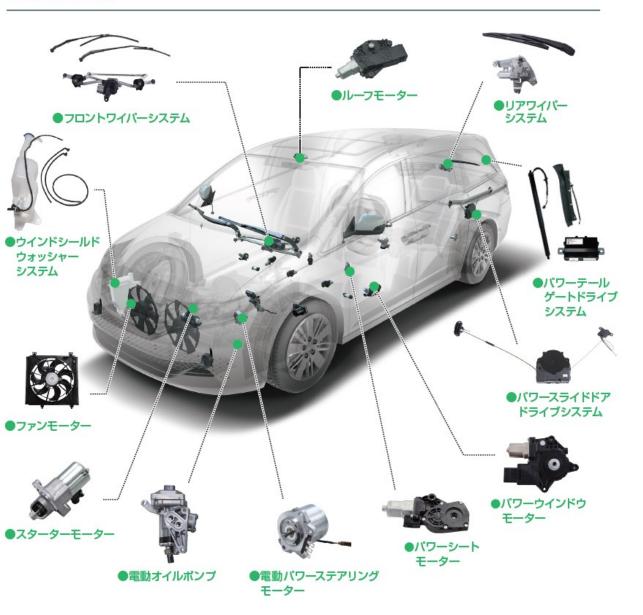
[※]事業別売上高は輸送用機器関連事業にかかる社内管理数値のため、連結上のセグメント数値とは一致しておりません

IV. Appendix 2026年3月期(設備投資、減価償却費、研究開発費)

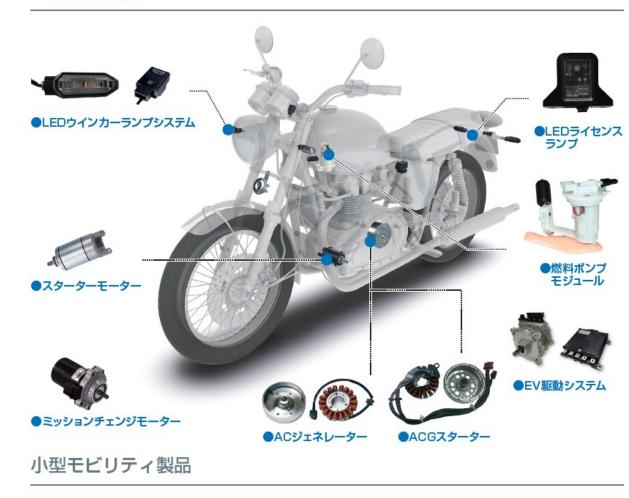




四輪電装製品



二輪電装製品









●EVエコラン用製品

●ソーラーカー用製品

<u>バーチャル製品展示ページ | 株式会社ミツバ (https://www.mitsuba.co.jp/vpep/)</u>





ご注意

本資料には、当社グループの見通し・目標等の将来に関する記述がなされています。

これらは、本資料の作成時点において入手可能な情報、予測や作成時点における仮定に基づいた当社の判断等によって記述されたものであります。

そのため、今後、経済情勢や景気動向、法令規制の変化その他の幅広いリスク・要因の 影響を受け、実際の経営成績等が本資料に記載された内容と異なる可能性がある事に ご留意下さい。

本資料は、当社の株式その他の有価証券の勧誘を構成するものではありません。



~ End of Presentation ~