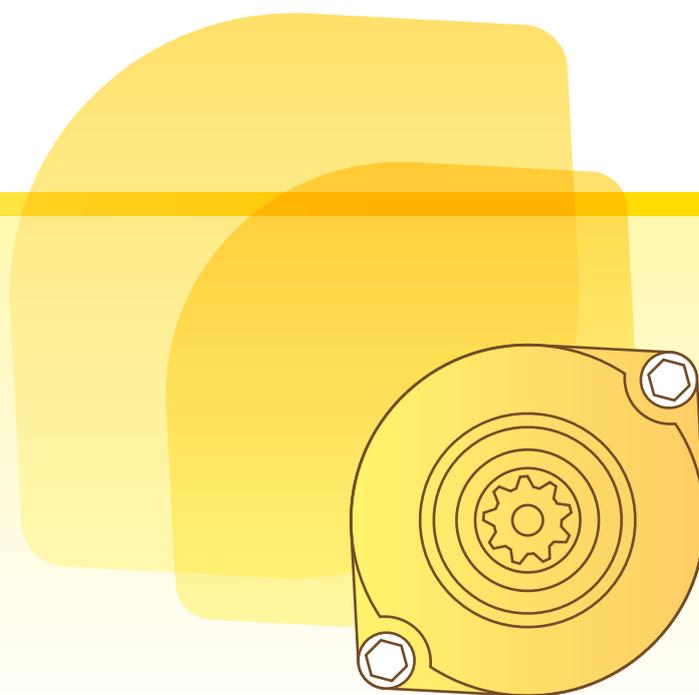


# MITSUBA

MITSUBA Corporation

# ANNUAL REPORT 2021

Fiscal Year Ended March 31, 2021



## Contents

|                |    |
|----------------|----|
| プロフィール .....   | C2 |
| 会社概要 .....     | C2 |
| 財務ハイライト .....  | 1  |
| 沿革 .....       | 1  |
| 経営者メッセージ ..... | 2  |
| 業務概況 .....     | 4  |
| 財務セクション .....  | 6  |

## プロフィール

株式会社ミツバは、自動車電装品メーカーとして、輸送用機器関連事業を中核事業と位置付け、次世代に向けた新価値商品の創出とともに、事業構造改革の推進により、企業体質の強化に取り組んでおります。

当社は2020年4月より「収益力・キャッシュフロー創出力の強化による財務体質の改善」を基本方針とし、5か年計画の第12次中期経営計画をスタートしました。第12次中期においては、重点課題として、次世代に向けた新価値商品の創出とともに、事業構造改革の推進により、企業体質の強化を掲げております。四輪事業につきましては、次世代システム商品の開発を、二輪・汎用事業については、環境対応商品の開発を強化し、積極的な拡販を図ってまいります。また、事業の選択と経営資源の集中および商品競争力の向上によって

フリーキャッシュフローを改善し、財務体質の強化を目指してまいります。

私たちが所属する自動車産業は、「CASE」と呼ばれる、100年に一度の転換期を迎えております。内燃機関からEVへのシフト、技術進化の主役がエンジンから電動化へ交代しています。当社が提供する価値は従前より、モビリティ社会への利便性・快適性・安全性を標榜しており、それを支える技術も、創立以来、連綿と受け継がれ、文脈を構成してきています。

今後とも「社会と環境の調和した技術」を通して「世界の人人々に喜びと安心を提供する」という当社理念のもと、社会の一員としての義務を果たし、期待に応え、信頼される企業となるよう努めてまいります。

## 会社概要

### 本社所在地

〒376-8555 群馬県桐生市広沢町 1-2681

Tel (0277) 52 0111

Fax (0277) 52 5191

### 設立

1946年3月8日

### 資本金

50億円

### 上場証券取引所

東京証券取引所市場第一部

### 発行可能株式総数

150,000,000株

### 発行済株式の総数

普通株式：45,581,809株

A種種類株式：15,000株

C種種類株式：5,000株

### 株主数

普通株式：12,184名

A種種類株式：1名

C種種類株式：1名

### 従業員数

連結：26,126名(2,499名) 臨時雇用者数は、年間の平均人員を( )外数で記載

単体：3,626名

(2021年3月末現在)



### 【取締役】

|              |       |
|--------------|-------|
| 代表取締役社長      | 北田 勝義 |
| 代表取締役        | 武 信幸  |
| 取締役          | 杉山 雅彦 |
| 社外取締役        | 駒形 崇  |
| 取締役(監査等委員)   | 木内 啓治 |
| 社外取締役(監査等委員) | 藤原 晃  |
| 社外取締役(監査等委員) | 葉山 孝  |
| 社外取締役(監査等委員) | 段谷 繁樹 |

### 【執行役員】

|         |       |      |       |
|---------|-------|------|-------|
| 社長執行役員  | 北田 勝義 | 執行役員 | 顧 偉成  |
| 副社長執行役員 | 武 信幸  | 執行役員 | 山崎 武志 |
| 専務執行役員  | 日野 貞実 | 執行役員 | 小宮 英彰 |
| 常務執行役員  | 杉山 雅彦 | 執行役員 | 市川 祐輔 |
| 常務執行役員  | 馬橋 一美 | 執行役員 | 半澤 隆  |
| 常務執行役員  | 野末 裕  | 執行役員 | 出居 勉  |
| 常務執行役員  | 南 秀行  | 執行役員 | 吉田 清隆 |
| 常務執行役員  | 白土 昌義 | 執行役員 | 武井 良明 |
| 常務執行役員  | 茂木 真通 | 執行役員 | 小野 一志 |
| 執行役員    | 永井 邦夫 | 執行役員 | 志村 隆史 |
| 執行役員    | 阿部 純  |      |       |
| 執行役員    | 齋藤 立  |      |       |
| 執行役員    | 水野 幸司 |      |       |
| 執行役員    | 稲村 春喜 |      |       |
| 執行役員    | 今井 秀夫 |      |       |

(2021年6月25日現在)

## Financial Section

### 財務ハイライト

株式会社ミツバ及び連結子会社  
各年度3月期

|                 | 百万円（1株当たりの数値を除く） |          |           |           |           |           |
|-----------------|------------------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                 | 2016             | 2017     | 2018      | 2019      | 2020      | 2021      |
| 純売上高            | ¥333,232         | ¥327,977 | ¥387,186  | ¥333,278  | ¥304,224  | ¥269,202  |
| 売上総利益           | 53,488           | 55,486   | 59,258    | 44,773    | 40,194    | 38,053    |
| 営業利益            | 22,889           | 22,687   | 19,103    | 10,956    | 8,531     | 8,548     |
| 税引き前利益          | 17,729           | 13,460   | 9,127     | 3,853     | (5,352)   | 5,568     |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 8,518            | 5,082    | (6,528)   | (7,021)   | (13,804)  | 732       |
| 資本的支出           | 19,842           | 20,955   | 22,304    | 35,199    | 27,847    | 7,757     |
| 総資産             | 314,859          | 329,391  | 337,269   | 334,679   | 312,384   | 343,136   |
| 総資本当期純利益率(%)    | 2.7              | 1.6      | —         | —         | —         | 0.2       |
| 自己資本            | 76,014           | 78,081   | 68,473    | 56,971    | 28,830    | 58,372    |
| 自己資本当期純利益率(%)   | 11.0             | 6.6      | —         | —         | —         | 1.3       |
| 自己資本比率(%)       | 24.1             | 23.7     | 20.3      | 17.0      | 9.2       | 17.0      |
| 一株当たり利益         | ¥190.31          | ¥113.55  | ¥(145.87) | ¥(156.87) | ¥(308.43) | ¥16.36    |
| 一株当たり配当         |                  |          |           |           |           |           |
| 普通株式            | 18.0             | 15.0     | 16.0      | 16.0      | —         | —         |
| A種類株式           | —                | —        | —         | —         | —         | 30,000.00 |
| インタレストカバレッジ(倍)  | 22.2             | 19.5     | 3.7       | 3.7       | 8.0       | 7.7       |
| 試験研究費           | 13,039           | 13,806   | 14,441    | 18,242    | 14,320    | 11,749    |
| 販管費比率(%)        | 9.2              | 10.0     | 10.4      | 10.1      | 10.4      | 11.0      |
| 流動比率(%)         | 148.7            | 152.5    | 142.0     | 150.0     | 128.6     | 147.9     |
| 固定比率(%)         | 160.9            | 170.7    | 203.3     | 259.3     | 491.8     | 240.5     |
| 有利子負債           | 141,816          | 152,669  | 175,222   | 189,439   | 200,169   | 196,572   |
| キャッシュ・フロー       |                  |          |           |           |           |           |
| 営業活動CF          | 29,276           | 25,450   | 5,470     | 6,157     | 15,305    | 15,410    |
| 投資活動CF          | (20,027)         | (21,201) | (19,876)  | (33,374)  | (23,601)  | (6,655)   |
| 財務活動CF          | 1,398            | 3,409    | 16,385    | 8,154     | 6,337     | 12,816    |

### 沿革

|       |  |
|-------|--|
| 1946年 | 群馬県桐生市に株式会社三ツ葉電機製作所として創立 自転車用発電ランプ生産販売開始 |
| 1951年 | 自動車用警音器（ホーン）生産販売開始 自動車関連事業始まる            |
| 1956年 | ワイパーモーター生産販売開始                           |
| 1960年 | 小型二輪車用スターターの生産販売開始                       |
| 1970年 | 株式会社両毛電子計算センター設立（1982年 株式会社両毛システムズに改称）   |
| 1977年 | 東京店頭市場に株式公開                              |
| 1986年 | アメリカ・イリノイ州にアメリカン・ミツバ・Corp.を設立            |
| 1988年 | 東京証券取引所市場第二部に株式を上場                       |
| 1989年 | 東京証券取引所市場第一部に指定替え                        |
| 1996年 | 株式会社ミツバに社名変更                             |
| 1997年 | 新ミツバ環境宣言、行動指針発表                          |
| 2006年 | MITSUBA WAY制定                            |
| 2007年 | 自動車電機工業株式会社と合併                           |
| 2014年 | ミツバビジョン2024制定                            |
| 2017年 | ミツバ環境ビジョン2046発表                          |
| 2021年 | ミツバビジョン2030制定                            |

## 経営者メッセージ



代表取締役社長  
北田 勝義

当社グループは、企業の継続的発展のため、お客さまに「喜びと安心を提供する」という事業コンセプトで経営することが、ひいては社会や株主のご期待にお応えすることになるということを基本理念とし、次のような経営方針をもって事業活動を行っております。

### 企業理念

ミツバは、ミツバを愛しささえる人々とともに、社会と環境に調和した技術の創造を通して、世界の人々に喜びと安心を提供する。

## 経営方針

当社グループは、理念の共有化・浸透を図り、行動のベクトルを合わせることを基本方針とし、経営や商品・サービスの品質向上により、選ばれる企業集団を目指し、積極的な事業展開による企業価値の増大を図ります。また、事業展開にあたっては「技術」をドライビングフォースとし、

新たな価値を生み出し、市場の創造に挑戦し続けます。そして一人ひとりの社員が、企業革新の担い手となることによって成長し、人と企業が共に生かされる経営を目指します。

## 中長期的な経営戦略

私たちが所属する自動車産業は、「CASE」と呼ばれる、100年に一度の転換期を迎えております。内燃機関からEVへのシフト、ICTやAI技術の導入による「つながる車」や「自動運転」の実現。また、カーシェアリングに代表される、必要な時にお金を払って利用する「MaaS」というサービスの普及も始まり、自動車が「所有」するものから「利用」するものへと変化しています。

このような環境の中、当社は2020年4月より「収益力・キャッシュフロー創出力の強化による財務体質の改善」を基本方針とし、5か年計画の第12次中期経営計画を策定いたしました。

第12次中期の重点課題としましては、

①四輪事業：CASE に対応した機電一体化によるシステム商品の開発

②二輪・汎用事業：各国の排ガス規制を機会ととらえた環境対応商品の開発を強化し、積極的な拡販を図ってまいります。

また、第12次中期の最終年度である2025年3月期において、売上高3500億円以上、営業利益率6%以上、累計キャッシュフロー700億円以上の達成を目標とし、中長期にわたり持続可能な利益体質を構築してまいります。

重点施策としては、以下の3点を掲げ、必要な展開を図ってまいります

1. 事業構造改革の推進
2. 企業体質の強化
3. 次世代に向けた取り組み

## 対処すべき課題

当社グループは、2020年度より、「事業構造改革の推進」、「企業体質の強化」、「次世代に向けた取り組み」の3点を重点施策とした第12次中期経営計画をスタートさせました。厳しい経営環境が続く中、中期経営計画2年目となる2021年度は、1年目に実行した構造改革の継続と体質化により収益基盤を底上げし、将来の確固たる事業基盤を確立します。

### ① 事業構造改革の推進

成長の見込める二輪分野への経営資源シフトを推し進め、グローバルで高まる環境規制対応ニーズに対応します。さらに「市場・顧客」と「商品」での事業分野の選択と経営資源の集中を行い、グローバルサプライチェーンの最適化・再構築を行います。

### ② 企業体質の強化

フリーキャッシュフロー改善による財務体質の強化と、「構造改革」を支える経営管理能力の強化と業務革新により企業体質の強化に努めます。経営管理能力

の強化としては、事業・商品単位でPDCAを回し、収益の最大化およびビジネスの最適化を図ります。

### ③ 次世代に向けた取り組み

次世代ビジネスの柱となる新価値商品の創出、機電一体による商品の高付加価値化を目指します。また、グローバル品質保証体制の強化により、お客さま満足の向上に努めます。

新型コロナウイルス感染症が及ぼす世界経済への影響は甚大なものとなっております。しかし、当社の商品・サービスは今後とも市場から求められるものであり、この難局に対し、構造改革の取り組みを継続し体質化することで、将来の礎を築いてまいります。

今後とも「世界の人々に喜びと安心を提供する」という当社理念のもと、コンプライアンスの徹底とコーポレート・ガバナンスの強化により、社会の期待に応え、信頼される企業となるよう努めてまいります。

## 次期の見通し

世界経済の今後の見通しにつきましては、新型コロナウイルス感染症の影響が個人消費の低迷や企業収益の悪化など、実態経済に大きな影響を及ぼしており、経済活動の正常化や景気の回復時期を見通すことは困難となっております。

自動車業界におきましても、原材料価格高騰や半導体供給不足等のリスク要因もあり、世界各国において生産・販売の回復の見込みは大変厳しく、不透明な状況にあります。

このような環境のなか、2022年3月期の通期連結業績予想につきましては、連結売上高3,000億円(前期比11.4%増)、営業利益150億円(前期比75.5%増)、経常利益140億円(前期比60.0%増)、親会社株主に帰属する当期純利益は70億円(前期は親会社株主に帰属する当期純利益7億32百万円)を見込んでおります。

北田勝義

代表取締役社長  
北田 勝義

## 業務概況

当社グループは(株)ミツバ(当社)を含め、49社により構成されており、事業は輸送用機器関連事業および情報サービス事業を主に営んでいるほか、その他事業としてグループ向けおよび一般向けの業務代行業等を営んでおります。

### 四輪電装製品



フロントワイパーシステム



パワーウィンドウモーター



パワースライドドアドライブシステム



電動パワーステアリングモーター



スターターモーター



電動オイルポンプ

### 二輪電装・汎用製品



ACGスターター



燃料ポンプモジュール

情報サービス事業 5.4      その他事業 1.9

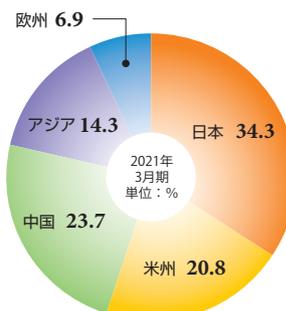


事業別売上高

## 2021年3月期の業績

当連結会計年度における世界経済は、新型コロナウイルス感染症が世界中に拡大し、世界経済に深刻な打撃を与えました。年度半ばには、一部持ち直しの動きは見られたものの、長引く各国の入国制限や欧州主要国におけるロックダウン(都市封鎖)などの影響もあり、経済活動の停滞が長期化しました。また、年度後半には同感染症のワクチン投与が開始されたものの、感染の収束は見通せず、加えて変異株が出現するなど、依然として先行き不透明な状況が続いております。

自動車業界におきましては、2020年のグローバル四輪車販売が暦年で77,661千台(前年比14.0%減)となりました。米国は同感染症の影響および半導体供給ひっ迫等の影響により、暦年で14,577千台(前年比14.5%減)と2年連続で前年を下回りました。欧州は同感染症によるロックダウンの影響で、暦年で11,573千台(前年比24.6%減)と2年ぶりに前年を下回りました。中国は同感染症の影響による減少はあったものの、販売補助金等の消費刺激策が奏功し、暦年で25,272千台(前年比1.9%減)とマイナス幅は小幅にとどまりましたが、3年連続で前年を下回りました。日本は同感染症の影響および半導体供給ひっ迫等の影響により、2020年度は4,657千台(前年度比7.6%減)と2年連続で前年を下回りました。登録車は2,899千台(前年度比8.9%減)で4年連続の減少、軽自動車は1,758千台(前年度比5.3%減)と2年連続の減少となりました。また、グローバル二輪車販売は、最大市場であるインドが同感染症の影響



地域別売上高

により、暦年で13,956千台(前年比25.6%減)と2年連続で前年を下回りました。インドネシアは同感染症およびローン規制強化の影響により、暦年で3,743千台(前年比41.1%減)と2年連続で前年を下回りました。日本は軽二輪車の増加はあったものの、原付第一種、第二種、小型二輪車の減少により、暦年で326千台(前年比9.9%減)と7年連続で前年を下回りました。

## 事業別情報

### 輸送用機器関連事業

新型コロナウイルス感染症の影響、半導体供給ひっ迫の影響等により、売上高は2,494億96百万円(前期比13.0%減)、営業利益は68億15百万円(前期は69億12百万円)となりました。

### 情報サービス事業

公共分野や民間分野の受注拡大と、生産性の向上等により収益構造が改善したため、売上高は145億80百万円(前期比8.6%増)、営業利益は14億32百万円(前期は13億49百万円)となりました。

## その他事業

売上高は51億25百万円(前期比28.8%増)、営業利益は2億90百万円(前期は2億64百万円)となりました。

## 地域別情報

### 日本

売上高は922億16百万円(前期比10.2%減)となりました。営業利益は13億83百万円(前期は23億76百万円)となりました。

### 米州

売上高は559億43百万円(前期比26.1%減)となりました。営業損失は8億51百万円(前期は10億33百万円の営業損失)となりました。

### 欧州

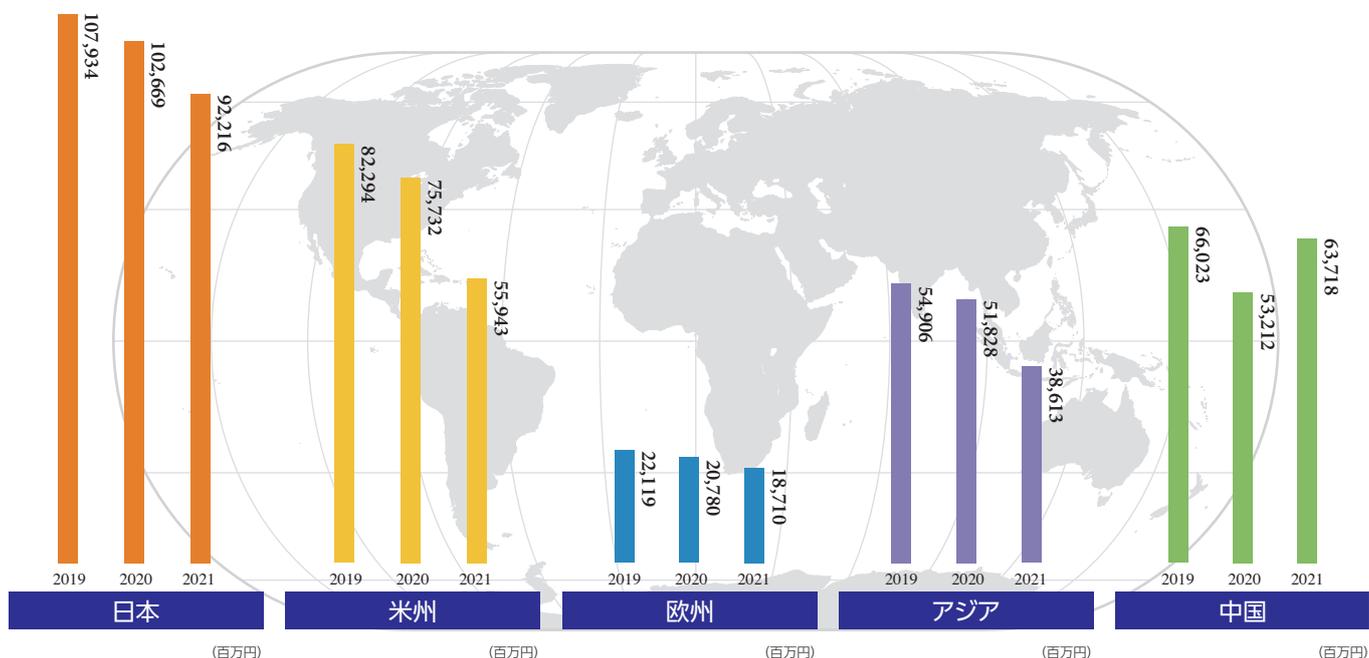
売上高は187億10百万円(前期比10.0%減)となりました。営業損失は3億37百万円(前期は4億67百万円の営業損失)となりました。

### アジア

売上高は386億13百万円(前期比25.5%減)となりました。営業利益は29億41百万円(前期は50億79百万円)となりました。

### 中国

売上高は637億18百万円(前期比19.7%増)となりました。営業利益は51億67百万円(前期は28億84百万円)となりました。



# 連結貸借対照表

株式会社ミツバ及び連結子会社  
2020年及び2021年3月31日現在

| 資産の部   | 百万円<br>3月31日付 |           | 千米ドル<br>3月31日付 |
|--|---------------|-----------|----------------|
|  | 2020          | 2021      | 2021           |
| <b>資産の部</b>  |               |           |                |
| 流動資産：  |               |           |                |
| 現金及び預金（注記7）  | ¥55,699       | ¥78,748   | \$711,242      |
| 売上債権：<br>受取手形及び売掛金（注記13）                                     | 43,932        | 50,751    | 458,372        |
| 貸倒引当金  | (40)          | (15)      | (141)          |
| たな卸資産（注記6）   | 49,777        | 55,074    | 497,423        |
| その他  | 21,214        | 18,186    | 164,253        |
| 流動資産合計   | 170,584       | 202,744   | 1,831,150      |
| 有形固定資産（注記9、12）：  |               |           |                |
| 土地   | 7,878         | 7,989     | 72,158         |
| 建物及び構築物  | 77,460        | 80,530    | 727,334        |
| 機械装置及び運搬具  | 157,265       | 165,338   | 1,493,304      |
| 工具、器具及び備品  | 52,119        | 52,782    | 476,716        |
| 建設仮勘定  | 12,673        | 3,994     | 36,077         |
| リース資産  | 7,654         | 8,032     | 72,549         |
| 減価償却累計額  | (207,855)     | (217,938) | (1,968,374)    |
| 有形固定資産合計   | 107,196       | 100,729   | 909,765        |
| 投資その他の資産：  |               |           |                |
| 投資有価証券（注記5、8、9）  | 15,029        | 18,120    | 163,664        |
| 長期貸付金  | 2,252         | 2,354     | 21,265         |
| 繰延税金資産（注記11）   | 1,128         | 1,431     | 12,928         |
| その他  | 16,194        | 17,756    | 160,375        |
| 貸倒引当金  | (0)           | (0)       | (8)            |
| 投資その他の資産合計   | 34,603        | 39,662    | 358,225        |
| 資産合計   | ¥312,384      | ¥343,136  | \$3,099,141    |
| <b>負債及び純資産の部</b>   |               |           |                |
| 流動負債：  |               |           |                |
| 短期借入金（注記9）   | ¥50,051       | ¥48,176   | \$435,120      |
| 1年以内の長期借入金（注記9）  | 21,842        | 26,567    | 239,951        |
| 1年内償還予定の社債（注記9）  | 30            | 30        | 270            |
| 買掛債務：<br>支払手形及び買掛金   | 23,464        | 27,809    | 251,174        |
| 未払法人税等（注記11）   | 1,835         | 2,599     | 23,474         |
| 賞与引当金  | 2,613         | 3,844     | 34,720         |
| その他（注記11）  | 32,831        | 28,086    | 253,675        |
| 流動負債合計   | 132,669       | 137,114   | 1,238,387      |
| 固定負債：  |               |           |                |
| 社債（注記9）  | 1,105         | 1,075     | 9,709          |
| 長期借入金（注記9）   | 119,013       | 112,151   | 1,012,927      |
| 繰延税金負債（注記11）   | 6,708         | 7,971     | 71,998         |
| 退職給付に係る負債（注記14）  | 1,776         | 2,164     | 19,552         |
| その他  | 6,755         | 6,441     | 58,182         |
| 固定負債合計   | 135,357       | 129,804   | 1,172,370      |
| 負債合計   | ¥268,027      | ¥266,919  | \$2,410,757    |
| 偶発債務（注記15）：  |               |           |                |
| 純資産（注記10）：   |               |           |                |
| 株主資本   |               |           |                |
| 発行可能株式総数   |               |           |                |
| 普通株式：150,000,000株 A種種類株式：15,000株 B種種類株式：6,000株 C種種類株式：5,000株 |               |           |                |
| 発行済株式総数  |               |           |                |
| 2020年3月31日：45,581,809株                                       |               |           |                |
| 普通株式：45,581,809株   |               |           |                |
| 2021年3月31日：45,601,809株                                       |               |           |                |
| 普通株式：45,581,809株 A種種類株式：15,000株 C種種類株式：5,000株                |               |           |                |
| 資本金  | 9,885         | 5,000     | 45,158         |
| 資本剰余金  | 15,407        | 33,926    | 306,421        |
| 利益剰余金  | 20,735        | 26,986    | 243,732        |
| 自己株式：  |               |           |                |
| 824,714株（2020年3月31日）   | (603)         | —         | —              |
| 825,208株（2021年3月31日）   | —             | (603)     | (5,448)        |
| 株主資本合計   | 45,425        | 65,309    | 589,864        |
| その他の包括利益累計額：   |               |           |                |
| その他有価証券評価差額金   | (2,096)       | 1,212     | 10,948         |
| 為替換算調整勘定   | (12,019)      | (6,593)   | (59,549)       |
| 退職給付に係る調整累計額   | (2,478)       | (1,555)   | (14,051)       |
| その他包括利益累計額合計   | (16,595)      | (6,936)   | (62,652)       |
| 非支配株主持分  | 15,526        | 17,845    | 161,172        |
| 純資産合計  | 44,357        | 76,217    | 688,384        |
| 負債・純資産合計   | ¥312,384      | ¥343,136  | \$3,099,141    |

添付の注記をご参照ください。

# 連結包括利益計算書

株式会社ミツバ及び連結子会社

2019年、2020年及び2021年3月31日に終了した連結会計年度

| 連結損益計算書                    | 百万円<br>3月31日 |           |          | 千米ドル<br>3月31日 |
|----------------------------|--------------|-----------|----------|---------------|
|                            | 2019         | 2020      | 2021     | 2021          |
| 売上高(注記16) .....            | ¥333,278     | ¥304,224  | ¥269,202 | \$2,431,383   |
| 売上原価 .....                 | 288,504      | 264,029   | 231,149  | 2,087,696     |
| 売上総利益 .....                | 44,773       | 40,194    | 38,053   | 343,687       |
| 販売費及び一般管理費 .....           | 33,817       | 31,663    | 29,504   | 266,478       |
| 営業利益(損失)(注記16) .....       | 10,956       | 8,531     | 8,548    | 77,208        |
| 営業外収益(費用):                 |              |           |          |               |
| 受取利息・受取配当金 .....           | 1,263        | 1,095     | 782      | 7,068         |
| 支払利息 .....                 | (1,651)      | (1,922)   | (1,960)  | (17,702)      |
| その他 .....                  | (6,714)      | (13,057)  | (1,802)  | (16,283)      |
| 税引前当期純利益(純損失) .....        | 3,853        | (5,352)   | 5,568    | 50,291        |
| 法人税等(注記11) .....           | (8,786)      | (6,741)   | (3,121)  | (28,192)      |
| 当期純利益(純損失) .....           | (4,932)      | (12,094)  | 2,446    | 22,098        |
| 非支配株主に帰属する当期純利益(純損失) ..... | 2,089        | 1,710     | 1,714    | 15,487        |
| 親会社株主に帰属する当期純利益(純損失) ..... | ¥(7,021)     | ¥(13,804) | ¥732     | \$6,611       |

| 1株当たり情報:          | 円         |           |           | 米ドル    |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|--------|
|                   | 2019      | 2020      | 2021      | 2021   |
| 当期純利益または純損失 ..... | ¥(156.87) | ¥(308.43) | ¥16.36    | \$0.15 |
| 潜在株式調整後 .....     | —         | —         | 14.30     | 0.13   |
| 配当金(通期)           |           |           |           |        |
| 普通株式 .....        | 16.00     | —         | —         | —      |
| A種類株式 .....       | —         | —         | 30,000.00 | 270.95 |

| 連結包括利益計算書              | 百万円<br>3月31日 |           |         | 千米ドル<br>3月31日 |
|------------------------|--------------|-----------|---------|---------------|
|                        | 2019         | 2020      | 2021    | 2021          |
| 当期純利益(純損失) .....       | ¥(4,932)     | ¥(12,094) | ¥2,446  | \$22,098      |
| その他の包括利益               |              |           |         |               |
| その他有価証券評価差額金 .....     | (2,180)      | (2,792)   | 3,336   | 30,136        |
| 為替換算調整勘定 .....         | 1,309        | (9,010)   | 6,733   | 60,820        |
| 退職給付に係る調整額 .....       | (1,534)      | (2,287)   | 1,100   | 9,938         |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 ..... | (205)        | 183       | (175)   | (1,581)       |
| 包括利益 .....             | ¥(7,544)     | ¥(26,000) | ¥13,442 | \$121,411     |
| 内訳                     |              |           |         |               |
| 親会社株主に係る包括利益 .....     | (9,451)      | (26,419)  | 10,390  | 93,841        |
| 非支配株主に係る包括利益 .....     | 1,906        | 418       | 3,052   | 27,570        |

添付の注記をご参照ください。

# 連結株主資本等変動計算書

株式会社ミツバ及び連結子会社

2019年、2020年及び2021年3月31日に終了した連結会計年度

百万円

株主資本

|                            | 発行済株式総数    | 資本金      | 資本剰余金   | 利益剰余金    | 自己株式   | 株主資本合計   |
|----------------------------|------------|----------|---------|----------|--------|----------|
| 2018年3月31日残高.....          | 45,581,809 | ¥9,885   | ¥15,593 | ¥45,147  | ¥(602) | ¥70,024  |
| 連結子会社の増資による持分の増減 .....     |            |          | (21)    |          |        | (21)     |
| 連結範囲の変動.....               |            |          |         | (1,313)  |        | (1,313)  |
| 自己株式の取得.....               |            |          |         |          | (0)    | (0)      |
| 親会社株主に帰属する当期純利益(純損失) ..... |            |          |         | (7,021)  |        | (7,021)  |
| 利益処分による利益配当.....           |            |          |         | (716)    |        | (716)    |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) .....  |            |          |         |          |        | —        |
| 2019年3月31日残高.....          | 45,581,809 | ¥9,885   | ¥15,572 | ¥36,096  | ¥(602) | ¥60,951  |
| 連結子会社の増資による持分の増減.....      | 20,000     |          | (164)   |          |        | (164)    |
| 自己株式の取得.....               |            |          |         |          | (0)    | (0)      |
| 自己株式の処分.....               |            |          | (0)     |          | 0      | 0        |
| 親会社株主に帰属する当期純利益(純損失) ..... |            |          |         | (13,804) |        | (13,804) |
| 利益処分による利益配当.....           |            |          |         | (716)    |        | (716)    |
| インフレ会計の調整に係る剰余金の減少額 .....  |            |          |         | (840)    |        | (840)    |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) .....  |            |          |         |          |        | —        |
| 2020年3月31日残高.....          | 45,581,809 | ¥9,885   | ¥15,407 | ¥20,735  | ¥(603) | ¥45,425  |
| 新株の発行 .....                | 20,000     | 10,000   | 10,000  |          |        | 20,000   |
| 減資 .....                   |            | (14,885) | 14,885  |          |        | —        |
| 欠損填補 .....                 |            |          | (5,912) | 5,912    |        | —        |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 .....      |            |          |         | 732      |        | 732      |
| 自己株式の取得 .....              |            |          |         |          | (0)    | (0)      |
| 連結範囲の変動 .....              |            |          |         | (393)    |        | (393)    |
| 連結子会社の増資による持分の増減 .....     |            |          | (454)   |          |        | (454)    |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) .....  |            |          |         |          |        | —        |
| 2021年3月31日残高.....          | 45,601,809 | ¥5,000   | ¥33,926 | ¥26,986  | ¥(603) | ¥65,309  |

千米ドル

株主資本

|                           | 発行済株式総数    | 資本金       | 資本剰余金     | 利益剰余金     | 自己株式      | 株主資本合計    |
|---------------------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 2020年3月31日残高.....         | 45,581,809 | \$89,282  | \$139,161 | \$187,280 | \$(5,446) | \$410,277 |
| 新株の発行 .....               | 20,000     | 90,317    | 90,317    |           |           | 180,635   |
| 減資 .....                  |            | (134,441) | 134,441   |           |           | —         |
| 欠損填補 .....                |            |           | (53,396)  | 53,396    |           | —         |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 .....     |            |           |           | 6,611     |           | 6,611     |
| 自己株式の取得 .....             |            |           |           |           | (1)       | (1)       |
| 連結範囲の変動 .....             |            |           |           | (3,555)   |           | (3,555)   |
| 連結子会社の増資による持分の増減 .....    |            |           | (4,103)   |           |           | (4,103)   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) ..... |            |           |           |           |           | —         |
| 2021年3月31日残高.....         | 45,601,809 | \$45,158  | \$306,421 | \$243,732 | \$(5,448) | \$589,864 |

添付の注記をご参照ください。

## 百万円

|                             | その他包括利益累計額           |              |                  |                  |             | 純資産合計    |
|-----------------------------|----------------------|--------------|------------------|------------------|-------------|----------|
|                             | その他<br>有価証券<br>評価差額金 | 為替換算<br>調整勘定 | 退職給付に係る<br>調整累計額 | その他包括利<br>益累計額合計 | 非支配<br>株主持分 |          |
| 2018年3月31日残高.....           | ¥2,795               | ¥(5,420)     | ¥1,074           | ¥(1,550)         | ¥14,757     | ¥83,231  |
| 連結子会社の増資による持分の増減 .....      |                      |              |                  |                  |             | (21)     |
| 連結範囲の変動.....                |                      |              |                  |                  |             | (1,313)  |
| 自己株式の取得.....                |                      |              |                  |                  |             | (0)      |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 (純損失) ..... |                      |              |                  |                  |             | (7,021)  |
| 利益処分による利益配当.....            |                      |              |                  |                  |             | (716)    |
| 株主資本以外の項目の当期変動額 (純額) .....  | (2,129)              | 1,155        | (1,455)          | (2,429)          | 1,010       | (1,419)  |
| 2019年3月31日残高.....           | ¥665                 | ¥(4,265)     | ¥(380)           | ¥(3,980)         | ¥15,767     | ¥72,738  |
| 連結子会社の増資による持分の増減.....       |                      |              |                  |                  |             | (164)    |
| 自己株式の取得.....                |                      |              |                  |                  |             | (0)      |
| 自己株式の処分.....                |                      |              |                  |                  |             | 0        |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 (純損失) ..... |                      |              |                  |                  |             | (13,804) |
| 利益処分による利益配当.....            |                      |              |                  |                  |             | (716)    |
| インフレ会計の調整に係る剰余金の減少額 .....   |                      |              |                  |                  |             | (840)    |
| 株主資本以外の項目の当期変動額 (純額) .....  | (2,762)              | (7,753)      | (2,098)          | (12,614)         | (241)       | (12,855) |
| 2020年3月31日残高.....           | ¥(2,096)             | ¥(12,019)    | ¥(2,478)         | ¥(16,595)        | ¥15,526     | ¥44,357  |
| 新株の発行 .....                 |                      |              |                  |                  |             | 20,000   |
| 減資 .....                    |                      |              |                  |                  |             | —        |
| 欠損填補 .....                  |                      |              |                  |                  |             | —        |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 .....       |                      |              |                  |                  |             | 732      |
| 自己株式の取得 .....               |                      |              |                  |                  |             | (0)      |
| 連結範囲の変動 .....               |                      |              |                  |                  |             | (393)    |
| 連結子会社の増資による持分の増減 .....      |                      |              |                  |                  |             | (454)    |
| 株主資本以外の項目の当期変動額 (純額) .....  | 3,309                | 5,425        | 923              | 9,658            | 2,318       | 11,976   |
| 2021年3月31日残高.....           | ¥1,212               | ¥(6,593)     | ¥(1,555)         | ¥(6,936)         | ¥17,845     | ¥76,217  |

## 千米ドル

|                            | その他包括利益累計額           |              |                  |                  |             | 純資産合計     |
|----------------------------|----------------------|--------------|------------------|------------------|-------------|-----------|
|                            | その他<br>有価証券<br>評価差額金 | 為替換算<br>調整勘定 | 退職給付に係る<br>調整累計額 | その他包括利<br>益累計額合計 | 非支配<br>株主持分 |           |
| 2020年3月31日残高.....          | \$(18,939)           | \$(108,553)  | \$(22,389)       | \$(149,882)      | \$140,230   | \$400,625 |
| 新株の発行 .....                |                      |              |                  |                  |             | 180,635   |
| 減資 .....                   |                      |              |                  |                  |             | —         |
| 欠損填補 .....                 |                      |              |                  |                  |             | —         |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 .....      |                      |              |                  |                  |             | 6,611     |
| 自己株式の取得 .....              |                      |              |                  |                  |             | (1)       |
| 連結範囲の変動 .....              |                      |              |                  |                  |             | (3,555)   |
| 連結子会社の増資による持分の増減 .....     |                      |              |                  |                  |             | (4,103)   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額 (純額) ..... | 29,887               | 49,003       | 8,338            | 87,229           | 20,941      | 108,171   |
| 2021年3月31日残高.....          | \$10,948             | \$(59,549)   | \$(14,051)       | \$(62,652)       | \$161,172   | \$688,384 |

添付の注記をご参照ください。

# 連結キャッシュ・フロー計算書

株式会社ミツバ及び連結子会社

2019年、2020年及び2021年3月31日に終了した連結会計年度

|                               | 百万円      |               |          | 千米ドル          |
|-------------------------------|----------|---------------|----------|---------------|
|                               | 2019     | 2020<br>3月31日 | 2021     | 3月31日<br>2021 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー：             |          |               |          |               |
| 親会社株主に帰属する当期純利益（損失）.....      | ¥(7,021) | ¥(13,804)     | ¥732     | \$6,611       |
| 営業活動により増加（減少）したキャッシュ（純額）への調整： |          |               |          |               |
| 減価償却費.....                    | 17,328   | 15,669        | 16,555   | 149,522       |
| 固定資産除却損.....                  | 1,445    | 252           | 331      | 2,995         |
| 持分法による投資利益.....               | (966)    | (850)         | (254)    | (2,296)       |
| 繰延税金資産.....                   | 4,233    | 2,518         | 187      | 1,696         |
| 資産の（増）減：                      |          |               |          |               |
| 売上債権の（増）減額.....               | 4,892    | 6,707         | (4,310)  | (38,934)      |
| たな卸資産の（増）減額.....              | (7,075)  | (2,114)       | (2,831)  | (25,576)      |
| その他資産の（増）減額.....              | (655)    | (457)         | 1,496    | 13,517        |
| 負債の増（減）：                      |          |               |          |               |
| 仕入債務の増（減）額.....               | (4,935)  | (370)         | 2,519    | 22,753        |
| 未払金の増（減）額.....                | 1,610    | (686)         | 937      | 8,468         |
| 未払法人税等.....                   | 142      | 44            | 763      | 6,895         |
| 退職給付に係る負債の増（減）額.....          | 114      | 327           | 214      | 1,935         |
| その他負債の増（減）額.....              | (442)    | 3,877         | (1,294)  | (11,690)      |
| その他.....                      | (2,513)  | 4,192         | 363      | 3,284         |
| 営業活動により増加（減少）したキャッシュ（純額）..... | 6,157    | 15,305        | 15,410   | 139,183       |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー：             |          |               |          |               |
| 投資有価証券の取得による支出.....           | (55)     | (328)         | (659)    | (5,953)       |
| 投資有価証券の売却による収入.....           | 170      | 158           | 358      | 3,240         |
| 有形固定資産の取得による支出.....           | (34,552) | (25,644)      | (7,379)  | (66,649)      |
| 有形固定資産の売却による収入.....           | 1,282    | 1,043         | 394      | 3,561         |
| その他.....                      | (218)    | 1,169         | 629      | 5,687         |
| 投資活動により増加（減少）したキャッシュ（純額）..... | (33,374) | (23,601)      | (6,655)  | (60,112)      |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー：             |          |               |          |               |
| 短期借入金の純増（減）額.....             | (93)     | 5,976         | (2,357)  | (21,291)      |
| 長期借入れによる収入.....               | 34,936   | 18,991        | 20,536   | 185,482       |
| 長期借入金の返済による支出.....            | (22,683) | (16,043)      | (22,799) | (205,915)     |
| 社債の発行による収入.....               | —        | 1,134         | —        | —             |
| 社債の償還による支出.....               | —        | (15)          | (30)     | (270)         |
| 株式の発行による収入.....               | —        | —             | 19,930   | 180,003       |
| リース債務の返済による支出.....            | (2,130)  | (2,024)       | (1,818)  | (16,423)      |
| 配当金の支払額.....                  | (1,872)  | (1,681)       | (645)    | (5,829)       |
| その他.....                      | (0)      | (0)           | (0)      | (1)           |
| 財務活動により増加（減少）したキャッシュ（純額）..... | 8,154    | 6,337         | 12,816   | 115,752       |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額.....         | (344)    | (2,315)       | 1,995    | 18,024        |
| 現金及び現金同等物の純増（減）額.....         | (19,406) | (4,273)       | 23,566   | 212,848       |
| 現金及び現金同等物の期首残高.....           | 76,278   | 58,096        | 53,822   | 486,114       |
| 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額.....     | 1,224    | —             | —        | —             |
| 現金及び現金同等物の期末残高（注記5）.....      | ¥58,096  | ¥53,822       | ¥77,389  | \$698,962     |
| 補足データ：                        |          |               |          |               |
| 期中支払現金額                       |          |               |          |               |
| 法人税等の支払額.....                 | ¥4,438   | ¥4,032        | ¥2,332   | \$21,066      |
| 利息の支払額.....                   | 1,671    | 1,917         | 1,988    | 17,964        |

添付の注記をご参照ください。

# 連結財務諸表注記

株式会社ミツバ及び連結子会社

## 1. 財務諸表作成の基礎

添付の連結財務諸表は、株式会社ミツバ(以下「当社」)及び連結子会社が保持する会計帳簿を基に、日本の会社法及び金融商品取引法の規定に準拠し、また日本において一般に公正妥当と認められる会計原則及び慣行に準拠して作成されており、日本以外の国及び地域で一般に公正妥当と認められる会計原則及び慣行とはいくつかの点で異なる場合があります。

日本国外の読者の理解を促進するため、国内で公表する目的で作成された連結財務諸表の一部の科目について組替えを行っております。また、一部の連結財務諸表注記には、日本において一般に公正妥当と認められる会計原則では開示を要求されていない情報も含まれておりますが、参考情報として記載しております。連結財務諸表における米国ドルの金額は、単に便宜を図るためだけに提供されており、2021年3月31日時点の1米国ドル=110.72円という換算レートを使用して計算しております。

## 2. 重要な会計方針の要約

### (a) 連結の基本原則

2020年3月31日時点で当社の子会社は51社ありました。また、2021年3月31日時点で子会社が47社ありました。2020年3月31日時点の連結財務諸表には当社と46社の重要子会社の財務諸表が、2021年3月31日時点の連結財務諸表には当社と44社の重要子会社の財務諸表が、それぞれ含まれています。

20~50%を所有する関連会社に対する投資には、一部を除き、持分法を適用しております。非連結子会社及び関連会社に対する投資の一部は重要性がないため原価法を適用しております。これらの会社の利益は受取配当金を通じてのみ当社の財務諸表に反映されております。連結子会社に対する投資額と取得時の純資産額に対する持分との差額については、定額法により、5年間で償却しております。

### (b) 現金及び現金同等物

当社及び連結子会社は日本会計士協会会計制度委員会報告第8号「連結財務諸表等におけるキャッシュ・フロー計算書の作成に関する実務指針」を採用しております。これに従い、現金及び現金同等物は、譲渡性預金、容易に換金可能な3カ月以内に満期を迎える銀行預金、取得日より3カ月以内に満期を迎える流動性の高い金融資産で構成されております。

### (c) 有価証券及び投資有価証券

有価証券及び投資有価証券は、満期保有目的有価証券、売買目的有価証券、売却可能有価証券に分類されます。満期保有目的有価証券に分類される有価証券は、償却原価で計上しております。当社及び連結子会社は、売買目的有価証券に分類される証券を保有しておりません。他の有価証券及び投資有価証券は売却可能有価証券に分類され、繰延税金考慮後の未実現損益を連結貸借対照表の純資産の部のその他有価証券評価差額金に

算入した上で決算日の評価額で計上されております。実現損益は移動平均原価法により計上され、損益に反映されております。

### (d) たな卸資産

輸送用機器関連事業において、商品、製品、仕掛品及び原材料は主として総平均法による原価法を採用しております。ただし、在外子会社は主として総平均法による低価法を採用しております。また、貯蔵品は主として最終仕入原価法による原価法を採用しております。情報サービス事業においては、原材料と仕掛品は主として個別原価計算による原価法を採用しております。

### (e) 有形固定資産

有形固定資産は原価法を適用しております。減価償却は主として定額法を適用しており、各資産の見積耐用年数によって減価償却を行っております。重要な改修や増築は原価で資産計上しており、保守、補修並びに小規模な改修及び改善は発生時の損益に計上しております。

### (f) リース会計

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。なお、一部の海外連結子会社は国際財務報告基準第16号「リース」を通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。原則としてすべてのリースを連結貸借対照表に資産及び負債として計上しており、資産計上されたリース資産の減価償却方法は定額法によっております。

また、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が2008年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

### (g) 法人税

法人税充当額は連結損益計算書の税引き前利益を基に算出しております。資産及び負債の帳簿価格と税務上の計上額との間に生じた一時的な差異に基づき生ずる将来の税効果に対する繰延税金資産及び負債の認識には、資産負債アプローチを採用しております。

### (h) 退職給付及び年金制度

従業員の退職給付引当金は、貸借対照表日時点の負債に充当するのに必要な金額として、貸借対照表日時点の退職給付債務と年金資産の見込額に基づき計上しております。過去勤務費用は、制度加入者の平均残存勤務期間以内の一定の年数(主に10年)の定額法により発生した都度償却しております。数理計算上の差異は、制度加入者の平均残存勤務期間以内の一定の年数(主に10年)の定額法により損益が認識された年の翌年に償却しております。

### (i) 研究開発費

研究開発費は、発生時の損益に計上しております。

## (j) 外貨換算

海外子会社及び関連会社の資産及び負債はすべて該当年度末の為替レートを基に日本円に換算して計上しており、収入及び費用はすべて該当年度の平均レートを基に換算して計上しております。それに伴う為替換算調整は添付の連結財務諸表の「為替換算調整勘定」として計上しております。外貨建金銭債権債務は、該当年度末の為替レートを基に換算し、それに伴う為替差損益は発生年度の損益として計上しております。

## (k) 1株当たり情報

普通株式の1株当たりの純利益は会計年度の加重平均発行済株式数を基に算出しております。添付の連結財務諸表の各会計年度に示される1株当たりの現金配当は、各会計年度に配分可能として宣言された配当であります。

## 3. 表示方法の変更に関する注記

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号2020年3月31日)を当連結会計年度から適用し、連結注記表に「会計上の見積りに関する注記」を記載しております。

## 4. 会計上の見積りに関する注記

連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは以下のとおりであります。

なお、新型コロナウイルス感染症の影響に関して、当社および連結子会社は現時点では今後の広がり方や収束時期等を予測することは困難なことから、当連結会計年度末時点で入手可能な外部の情報を踏まえて、2022年3月期の一定期間にわたり当該影響が継続するとの仮定の下、会計上の見積りを行っております。

## (a) 繰延税金資産の回収可能性

|            |          |
|------------|----------|
| 当連結会計年度計上額 |          |
| 繰延税金資産     | 1,431百万円 |
| 繰延税金負債     | 7,971百万円 |

繰延税金資産は、主として将来の課税所得の見込に基づき、回収可能性を慎重に検討し計上しております。回収の実現性が低いと判断した場合には、適正と考えられる金額へ減額する可能性があります。

## (b) 事業構造改善引当金

|            |          |
|------------|----------|
| 当連結会計年度計上額 |          |
| 事業構造改善引当金  | 2,757百万円 |

事業構造改善引当金は、事業構造の改善に伴い発生することが見込まれる損失に備えるため、当連結会計年度末で合理的に見積ることが可能なものについて、翌連結会計年度以降に発生が見込まれる損失額を計上しております。

当該見積りには、拠点統廃合に伴い発生する諸費用の見込みなどの仮定を用いております。

当該見積り及び当該仮定について、諸費用の変動等により見直しが必要となった場合、翌連結会計年度以降の連結財務諸表に

おいて認識する事業構造改善引当金の金額に重要な影響を与える可能性があります。

## (c) 固定資産の減損

|            |        |
|------------|--------|
| 当連結会計年度計上額 |        |
| 減損損失       | 203百万円 |

固定資産については、「固定資産の減損に係る会計基準」に基づき、減損処理の要否を検討しております。事業環境の悪化等により当初想定した投資回収が見込めなくなり、現存の必要性を認識した場合には、固定資産の減損処理を行う可能性があります。

## 5. 有価証券及び投資有価証券

2021年3月31日時点の有価証券及び投資有価証券の簿価及び時価は次のとおりであります。

|                         | 百万円     | 千米ドル      |
|-------------------------|---------|-----------|
|                         | 2021    | 2021      |
| 有価証券及び投資有価証券(売却可能有価証券)： |         |           |
| 取得原価                    | ¥12,202 | \$110,214 |
| 総未実現利益                  | 2,289   | 20,677    |
| 総未実現損失                  | (447)   | (4,037)   |
| 貸借対照表上の計上額              | ¥14,045 | \$126,853 |

非上場の有価証券は上記の取得原価及び時価には含まれておりません。

|            |      |         |
|------------|------|---------|
| 貸借対照表上の計上額 | ¥369 | \$3,332 |
|------------|------|---------|

## 6. たな卸資産

2020年3月31日及び2021年3月31日時点のたな卸資産は次のとおりであります。

|          | 百万円     |         | 千米ドル      |
|----------|---------|---------|-----------|
|          | 2020    | 2021    | 2021      |
| 商品と製品    | ¥11,797 | ¥12,953 | \$116,992 |
| 仕掛品      | 5,254   | 5,402   | 48,798    |
| 原材料及び貯蔵品 | 32,725  | 36,718  | 331,632   |
|          | ¥49,777 | ¥55,074 | \$497,423 |

## 7. 現金及び現金同等物

連結キャッシュ・フロー計算書に含まれる現金及び現金同等物は2020年3月31日及び2021年3月31日時点の連結貸借対照表上の計上額を次のように構成しております。

|                | 百万円     |         | 千米ドル      |
|----------------|---------|---------|-----------|
|                | 2020    | 2021    | 2021      |
| 現金及び預金         | ¥55,699 | ¥78,748 | \$711,242 |
| 預入期間が3ヵ月を超える預金 | (1,877) | (1,359) | (12,279)  |
| 現金及び現金同等物      | ¥53,822 | ¥77,389 | \$698,962 |

## 8. 関連会社に対する投資

非連結子会社及び関連会社に対する投資は次のとおりであります。

|                       | 百万円    |        | 千米ドル     |
|-----------------------|--------|--------|----------|
|                       | 2020   | 2021   | 2021     |
| 非連結子会社及び関連会社に対する投資... | ¥4,228 | ¥3,706 | \$33,477 |

## 9. 長期債務

2021年3月31日時点で、14,272百万円(128,903千米ドル)の短期借入金を含めた47,699百万円(430,815千米ドル)の借入金が、正味価額11,398百万円(102,951千米ドル)の有形固定資産及び投資有価証券により担保されております。日本の慣例のとおり、短期及び長期の銀行借入金は、将来及び現在の負債の担保及び保証が銀行の要請に応じて提供され、債務の期限が到来したとき、又は債務不履行の場合、銀行はその債務を預金で相殺する権利を有すると定める一般的合意の下で成立しております。

長期債務の返済予定額の合計は次のとおりであります。

| 3月31日に終了する年度 | 百万円             | 千米ドル               |
|--------------|-----------------|--------------------|
| 2023.....    | ¥7,634          | \$68,951           |
| 2024.....    | 26,069          | 235,457            |
| 2025.....    | 34,792          | 314,242            |
| 2026年以降..... | 50,328          | 454,553            |
|              | <u>¥118,825</u> | <u>\$1,073,205</u> |

## 10. 株主資本

日本の会社法では、株式発行価額の総額を資本として計上する必要があります。ただし、取締役会の決議により新規株式発行価額の2分の1を超えない金額を資本剰余金として計上することが認められております。

日本の会社法では、法定準備金の総額が資本金の25%に相当するまで、配当金の10%に相当する額を法定準備金に繰り入れることが規定されております。

## 11. 法人税

当社及び国内連結子会社はさまざまな法人所得税を課されており、すべてを合計した実効税率は2020年及び2021年は30.5%であります。法人税の詳細は次のとおりであります。

|         | 百万円           |               | 千米ドル            |
|---------|---------------|---------------|-----------------|
|         | 2020          | 2021          | 2021            |
| 法人税:    |               |               |                 |
| 当期..... | ¥4,223        | ¥2,933        | \$26,495        |
| 繰延..... | 2,518         | 187           | 1,696           |
|         | <u>¥6,741</u> | <u>¥3,121</u> | <u>\$28,192</u> |

繰延税金資産及び負債の主要な項目別内訳は次のとおりであります。

|                   | 百万円             |                 | 千米ドル              |
|-------------------|-----------------|-----------------|-------------------|
|                   | 2020            | 2021            | 2021              |
| 繰延税金資産:           |                 |                 |                   |
| 賞与引当金.....        | ¥691            | ¥1,032          | \$9,326           |
| 未払事業税.....        | 112             | 146             | 1,326             |
| 製品保証引当金.....      | 268             | 284             | 2,569             |
| 役員退職引当金.....      | 73              | 0               | 0                 |
| その他.....          | 1,453           | 584             | 5,277             |
| 繰延税金資産.....       | <u>¥2,599</u>   | <u>¥2,048</u>   | <u>\$18,500</u>   |
| 繰延税金負債:           |                 |                 |                   |
| プログラム準備金.....     | (3)             | (3)             | (34)              |
| 退職給付に係る資産.....    | (2,805)         | (3,473)         | (31,374)          |
| その他有価証券評価差額金..... | (222)           | (560)           | (5,064)           |
| 在外子会社の留保利益.....   | (3,769)         | (4,029)         | (36,395)          |
| その他.....          | (1,378)         | (520)           | (4,700)           |
| 繰延税金負債.....       | <u>(8,179)</u>  | <u>(8,588)</u>  | <u>(77,570)</u>   |
| 繰延税金資産の純額.....    | <u>¥(5,580)</u> | <u>¥(6,540)</u> | <u>\$(59,069)</u> |

法定実効税率と実効税率との差異の調整については次のとおりであります。

|                    | 2020     | 2021         |
|--------------------|----------|--------------|
| 法定実効税率.....        | —        | 30.5%        |
| 税の増減とその原因:         |          |              |
| 損金不算入項目.....       | —        | 0.2          |
| 住民税均等割.....        | —        | 1.1          |
| 益金不算入項目.....       | —        | (0.6)        |
| 海外子会社の法定税率の差異..... | —        | (0.6)        |
| 外国税額.....          | —        | 21.1         |
| 持分法投資損益.....       | —        | 1.8          |
| 評価性引当金.....        | —        | (0.3)        |
| 在外子会社の留保利益.....    | —        | 4.7          |
| その他.....           | —        | (1.8)        |
| 実効税率.....          | <u>—</u> | <u>56.1%</u> |

(注) 前連結会計年度は、税金等調整前当期純損失を計上しているため、注記を省略しております。

繰延税金資産の純額は次の連結貸借対照表に含まれております。

|                      | 百万円             |                 | 千米ドル              |
|----------------------|-----------------|-----------------|-------------------|
|                      | 2020            | 2021            | 2021              |
| 投資及びその他資産(繰延税金資産)... | ¥2,599          | ¥2,048          | \$18,500          |
| 固定負債(その他).....       | (8,179)         | (8,588)         | (77,570)          |
| 繰延税金資産の純額.....       | <u>¥(5,580)</u> | <u>¥(6,540)</u> | <u>\$(59,069)</u> |

## 12. リース資産

2008年3月31日以前に取引が開始されたリース設備の取得原価及び減価償却累計額の相当額は次のとおりであります。

| 資産の種類          | 百万円   |       | 千米ドル    |
|----------------|-------|-------|---------|
|                | 2020  | 2021  | 2021    |
| 機械装置及びその他..... | ¥177  | ¥177  | \$1,598 |
| 減価償却累計額.....   | (174) | (177) | (1,598) |
|                | ¥2    | —     | —       |

2021年3月31日時点で1年超の初期ないし残存期間を有するオペレーティング・リースにかかる未経過リース料は次のとおりであります。

| 3月31日に終了する年度 | 百万円 | 千米ドル  |
|--------------|-----|-------|
| 2022.....    | ¥20 | \$180 |
| 2023年以降..... | 24  | 225   |
| 未経過リース料..... | ¥44 | \$406 |

## 13. デリバティブ取引

当社及び連結子会社はデリバティブ取引として先物為替取引、外貨オプション取引、金利スワップ取引を行っております。当社及び連結子会社が先物為替取引と外貨オプション取引を利用するのは、外貨建金銭債権の為替の変動のリスクを回避するためであります。金利スワップ取引は、借入金の金利上昇のリスクを最小化するために利用されております。

2021年3月31日 時点のデリバティブ取引は次のとおりであります。

### (1) 金利関連デリバティブ

|                | 百万円       |           |           |
|----------------|-----------|-----------|-----------|
|                | 2021      |           |           |
|                | 契約金額      | 時価        | 評価損益      |
| 金利スワップ:        |           |           |           |
| 受取変動・支払固定..... | ¥11,458   | ¥(267)    | ¥(267)    |
|                |           |           |           |
|                | 千米ドル      |           |           |
|                | 2021      |           |           |
|                | 契約金額      | 時価        | 評価損益      |
| 金利スワップ:        |           |           |           |
| 受取変動・支払固定..... | \$103,491 | \$(2,415) | \$(2,415) |

## 14. 年金制度及び退職給付制度

当社及び日本国内の連結子会社はさまざまな確定給付年金制度及び退職給付制度を有しております。海外子会社の一部も確定給付年金制度を有しております。当社及び一部の国内連結子会社は確定拠出年金制度を採用しております。

| 年金及び退職給付債務        | 百万円       | 千米ドル        |
|-------------------|-----------|-------------|
|                   | 2021      | 2021        |
| 退職給付債務.....       | ¥(23,043) | \$(208,125) |
| 年金資産.....         | 32,316    | 291,875     |
| 積立状況.....         | 9,272     | 83,749      |
| 未認識数理計算上の差異.....  | 2,140     | 19,334      |
| 純認識額.....         | 11,413    | 103,083     |
| 退職給付に係る資産.....    | 11,437    | 103,301     |
| 退職給付に係る負債.....    | (2,164)   | (19,552)    |
| 退職給付に係る調整累計額..... | 2,140     | 19,334      |

| 退職給付費用の詳細           | 百万円     | 千米ドル     |
|---------------------|---------|----------|
|                     | 2021    | 2021     |
| 勤務費用.....           | ¥1,300  | \$11,742 |
| 期待運用収益.....         | (1,323) | (11,952) |
| 数理計算上の差異.....       | 230     | 2,084    |
| 過去勤務債務費用.....       | (215)   | (1,949)  |
| 簡便法で計算した退職給付費用..... | 63      | 574      |
| 割増退職金費用.....        | 8       | 76       |
| 退職給付費用.....         | 63      | 575      |
| その他.....            | 798     | 7,216    |
| 計.....              | ¥862    | \$7,792  |

| 数理計算上の仮定       | 2021     |
|----------------|----------|
| 割引率.....       | 主として0.0% |
| 長期期待運用収益率..... | 主として5.1% |

## 15. 偶発債務

当社の連結子会社である株式会社両毛システムズは、2018年10月26日付(訴状送達日:2018年11月15日)で、株式会社オーグス総研から報酬及び損害賠償金として総額34億9百万円(30,789千米ドル)並びにこれに対する遅延損害金の支払を求め訴訟の提起を受けております。

本件訴訟は、株式会社オーグス総研がエンドユーザから受注し、株式会社両毛システムズに対して発注した、電力自由化に向けた、エンドユーザのシステム開発プロジェクトに関し、開発したシステムに瑕疵があることを理由とする債務不履行等に基づく損害賠償の支払い、株式会社オーグス総研がこれに関する株式会社両毛システムズの業務を支援したことを理由とする商法第512条に基づく報酬の請求並びにそれらの遅延損害金の支払いを要求するものであります。

株式会社両毛システムズは今後の訴訟手続きにおいて、自社の正当性が全面的に受け容れられるよう主張し争う方針です。

なお、本件訴訟が当社グループの今後の業績に与える影響につきましては、現時点で合理的に予測することは困難であります。

## 16. セグメント情報

2020年3月31日及び2021年3月31日時点並びに同一に終了する各年度の当社及び連結子会社の事業の種類別セグメント及び所在地別セグメントの財務情報は次の表のとおりであります。

### 事業の種類別セグメント情報:

|                 | 百万円      |          | 千米ドル        |
|-----------------|----------|----------|-------------|
|                 | 2020     | 2021     | 3月31日       |
| 売上高及び営業収入:      |          |          |             |
| 輸送用機器関連事業       |          |          |             |
| 外部顧客に対するもの..... | ¥286,822 | ¥249,496 | \$2,253,400 |
| セグメント間取引.....   | 613      | 529      | 4,780       |
| 計.....          | 287,436  | 250,025  | 2,258,181   |
| 情報サービス事業        |          |          |             |
| 外部顧客に対するもの..... | ¥13,423  | ¥14,580  | \$131,689   |
| セグメント間取引.....   | 2,423    | 2,060    | 18,607      |
| 計.....          | 15,847   | 16,640   | 150,296     |
| その他事業           |          |          |             |
| 外部顧客に対するもの..... | ¥3,978   | ¥5,125   | \$46,292    |
| セグメント間取引.....   | 2,423    | 1,196    | 10,808      |
| 計.....          | 6,401    | 6,322    | 57,101      |
| 消去又は全社.....     | (5,460)  | (3,786)  | (34,195)    |
| 連結.....         | ¥304,224 | ¥269,202 | \$2,431,383 |
| 営業利益:           |          |          |             |
| 輸送用機器関連事業.....  | ¥6,912   | ¥6,815   | \$61,554    |
| 情報サービス事業.....   | 1,349    | 1,432    | 12,935      |
| その他事業.....      | 264      | 290      | 2,619       |
| 消去又は全社.....     | 3        | 10       | 99          |
| 連結.....         | ¥8,531   | ¥8,548   | \$77,208    |
| 資産:             |          |          |             |
| 輸送用機器関連事業.....  | ¥296,809 | ¥326,769 | \$2,951,309 |
| 情報サービス事業.....   | 16,020   | 16,714   | 150,965     |
| その他事業.....      | 16,612   | 15,904   | 143,647     |
| 消去又は全社.....     | (17,058) | (16,251) | (146,781)   |
| 連結.....         | ¥312,384 | ¥343,136 | \$3,099,141 |
| 減価償却費:          |          |          |             |
| 輸送用機器関連事業.....  | ¥14,968  | ¥15,753  | \$142,283   |
| 情報サービス事業.....   | 616      | 683      | 6,169       |
| その他事業.....      | 84       | 118      | 1,069       |
| 連結.....         | ¥15,669  | ¥16,555  | \$149,522   |
| 減損損失:           |          |          |             |
| 輸送用機器関連事業.....  | ¥4,821   | ¥203     | \$1,833     |
| 情報サービス事業.....   | 4        | —        | —           |
| その他事業.....      | —        | —        | —           |
| 連結.....         | ¥4,825   | ¥203     | \$1,833     |
| 資本的支出:          |          |          |             |
| 輸送用機器関連事業.....  | ¥25,805  | ¥7,313   | \$66,054    |
| 情報サービス事業.....   | 976      | 375      | 3,394       |
| その他事業.....      | 1,083    | 75       | 678         |
| 消去又は全社.....     | (17)     | (7)      | (65)        |
| 連結.....         | ¥27,847  | ¥7,757   | \$70,061    |

## 所在地別セグメント情報:

|                 | 百万円<br>3月31日 |           | 千米ドル<br>3月31日 |
|-----------------|--------------|-----------|---------------|
|                 | 2020         | 2021      | 2021          |
| 売上高及び営業収入:      |              |           |               |
| 日本              |              |           |               |
| 外部顧客に対するもの..... | ¥102,669     | ¥92,216   | \$832,882     |
| セグメント間取引.....   | 62,045       | 57,323    | 517,732       |
| 計.....          | 164,714      | 149,540   | 1,350,615     |
| 米州              |              |           |               |
| 外部顧客に対するもの..... | ¥75,732      | ¥55,943   | \$505,268     |
| セグメント間取引.....   | 863          | 794       | 7,173         |
| 計.....          | 76,595       | 56,737    | 512,441       |
| ヨーロッパ           |              |           |               |
| 外部顧客に対するもの..... | ¥20,780      | ¥18,710   | \$168,989     |
| セグメント間取引.....   | 1,686        | 1,503     | 13,583        |
| 計.....          | 22,467       | 20,214    | 182,573       |
| アジア             |              |           |               |
| 外部顧客に対するもの..... | ¥51,828      | ¥38,613   | \$348,752     |
| セグメント間取引.....   | 48,535       | 44,745    | 404,130       |
| 計.....          | 100,364      | 83,359    | 752,883       |
| 中国              |              |           |               |
| 外部顧客に対するもの..... | ¥53,212      | ¥63,718   | \$575,490     |
| セグメント間取引.....   | 11,981       | 9,867     | 89,117        |
| 計.....          | 65,194       | 73,585    | 664,607       |
| 消去又は全社.....     | (125,112)    | (114,233) | (1,031,736)   |
| 連結.....         | ¥304,224     | ¥269,202  | \$2,431,383   |
| 営業利益:           |              |           |               |
| 日本.....         | ¥2,376       | ¥1,383    | \$12,499      |
| 米州.....         | (1,033)      | (851)     | (7,691)       |
| ヨーロッパ.....      | (467)        | (337)     | (3,044)       |
| アジア.....        | 5,079        | 2,941     | 26,562        |
| 中国.....         | 2,884        | 5,167     | 46,671        |
| 消去又は全社.....     | (307)        | 244       | 2,210         |
| 連結.....         | ¥8,531       | ¥8,548    | \$77,208      |
| 資産:             |              |           |               |
| 日本.....         | ¥263,624     | ¥283,875  | \$2,563,907   |
| 米州.....         | 27,834       | 29,272    | 264,383       |
| ヨーロッパ.....      | 6,459        | 8,374     | 75,635        |
| アジア.....        | 54,345       | 58,508    | 528,439       |
| 中国.....         | 38,955       | 51,439    | 464,587       |
| 消去又は全社.....     | (78,835)     | (88,333)  | (797,811)     |
| 連結.....         | ¥312,384     | ¥343,136  | \$3,099,141   |

# MITSUBA

## MITSUBA Corporation

〒376-8555 群馬県桐生市広沢町1-2681  
TEL. 0277-52-0111 (代) / FAX. 0277-52-5191  
<https://www.mitsuba.co.jp/>